



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION



Огляд послуг з доданою вартістю для ІП "Формація. Львів"

Інтерактивний семінар – 4 березня 2026 року

ВСТУП

ДОНОР:



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs,
Education and Research EAER

State Secretariat for Economic Affairs SECO

БЕНЕФІЦІАР:

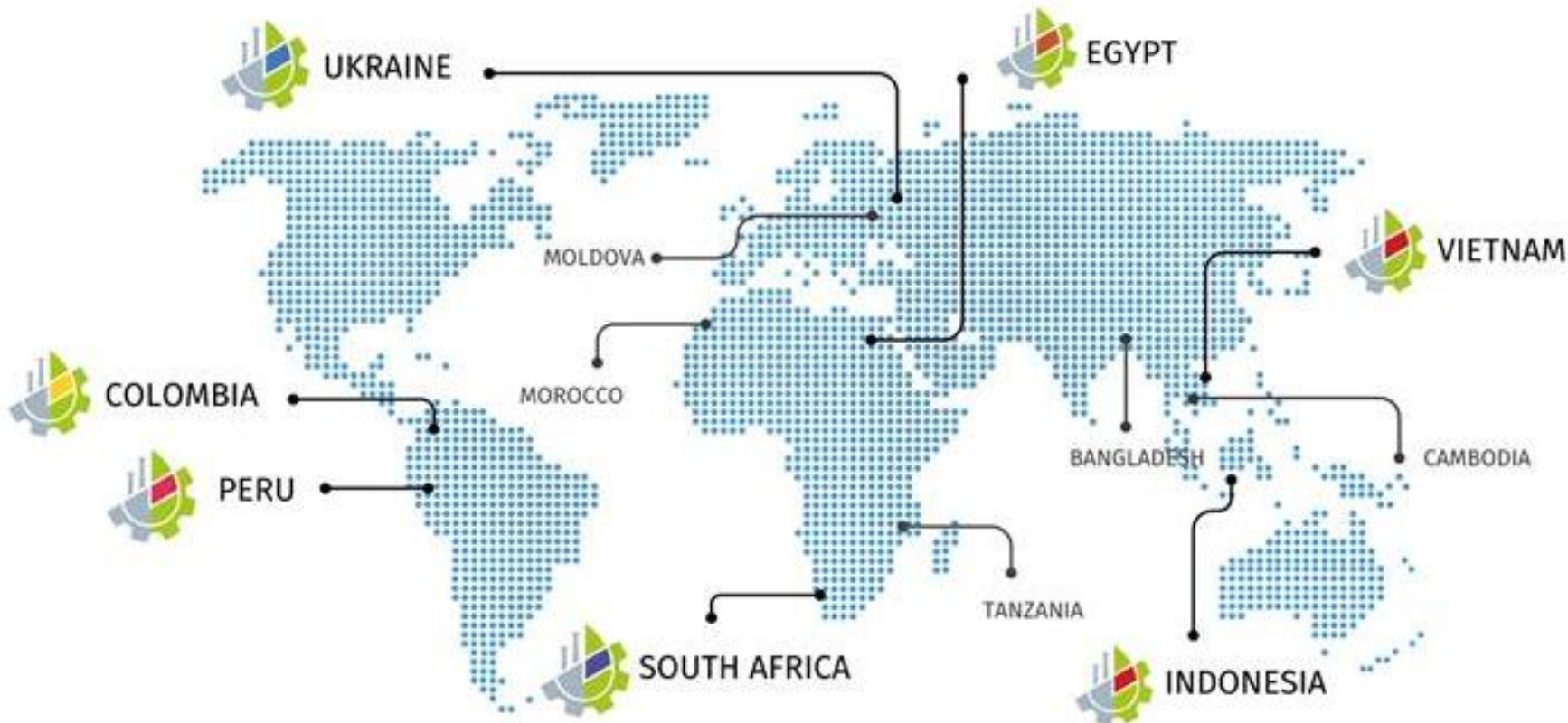


МІНІСТЕРСТВО ЕКОНОМІКИ,
ДОВКІЛЛЯ ТА СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА
УКРАЇНИ

ВИКОНАВЕЦЬ:



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION



<https://geipp.org/>



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra
Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs,
Education and Research EAER
State Secretariat for Economic Affairs SECO



GEIPP

GLOBAL ECO-INDUSTRIAL PARKS PROGRAMME

Home

GEIPP Implementation

EIP Tools

Resources and Publications

Training

News

Events

Welcome to the Global Eco-Industrial Park Programme

Transforming Industrial Parks for a Sustainable Tomorrow



ГЛОБАЛЬНА ПРОГРАМА ЕКОІНДУСТРІАЛЬНИХ ПАРКІВ (GEIPP)

КОМПОНЕНТА 1: ВПРОВАДЖЕННЯ НА РІВНІ КРАЇНИ



КОМПОНЕНТ 2: РОЗВИТОК ГЛОБАЛЬНИХ ЗНАНЬ



РЕЗУЛЬТАТ 1
Підходи ЕІП
інтегровані у
відповідну
політику та
нормативно-
правове
регулювання



РЕЗУЛЬТАТ 2
Підходи ЕІП
впроваджені у
пілотних ЕІП

Засвоєні уроки

Міжнародний
досвід



РЕЗУЛЬТАТ 3
Розроблено
інструменти ЕІП,
посилено
спроможність та
забезпечено
ефективний обмін
отриманими
уроками

Стандартизація
(міжнародна співпраця)

Дисемінація

- Переглянути та визначити пріоритетність потенційних послуг із доданою вартістю для ІП Формація, підвищити «співвідношення ціни та якості», що пропонується компаніям, одночасно диверсифікуючи потоки доходів керівництва парку.
- Огляд пріоритетних послуг з доданою вартістю в рамках моделі ЕІП для ІП Формація шляхом застосування шаблону бізнес-моделі, зосереджуючись на ціннісних пропозиціях, сегментах клієнтів, структурі витрат та потоках доходів.
- Розроблення практичного плану дій для впровадження пріоритетних послуг із доданою вартістю в рамках моделі ЕІП.



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION



Послуги з управління екоіндустріальним парком (ЕІП)

Вступ, методологія та практичні приклади

Підхід ЕІП полягає у створенні більш ресурсоефективних та економічно ефективних індустріальних парків, які є більш конкурентоспроможними, привабливими для інвестицій та стійкими до ризиків

Бенефіціари



Робота над ЕІП має сенс з точки зору бізнесу

Економіка, довкілля, суспільство – це справді інтегровані теми





Управління
індустріальним парком —
це (дружній) павук у сітці

ДЖЕРЕЛА ДОХОДІВ ЕІП (НЕВИЧЕРПНИЙ ПЕРЕЛІК)

Операційне управління ЕІП має бути спрямоване на досягнення самодостатності та забезпечення ефективності витрат у наданні послуг



Потенційні додаткові потоки доходів через управління ЕІП

Джерело: ЮНІДО (2017).
Посібник з впровадження
екоіндустріальних парків.

У багатьох індустріальних парках управління парком надає своїм орендарям «традиційні» послуги:

- Оренда/продаж промислової землі компаніям-орендарям
- Рахунки за електроенергію та водопостачання
- Обслуговування доріг, огорож та офісних будівель у парку
- Базові послуги безпеки

Однак, існує багато послуг із доданою вартістю, які управління парком може надати, щоб:

- Допомога компаніям-орендарям у підвищенні їхніх економічних, екологічних та соціальних показників
- Зменшення ризиків для парку та компаній – екологічні та соціальні ризики – це бізнес-ризики!
- Створення більш ресурсоефективного та економічно ефективного індустріального парку, який буде більш конкурентоспроможним та привабливим для інвестицій

Багато прикладів чітко показують переваги послуг з доданою вартістю управління парком

- Як представлено на наступних слайдах

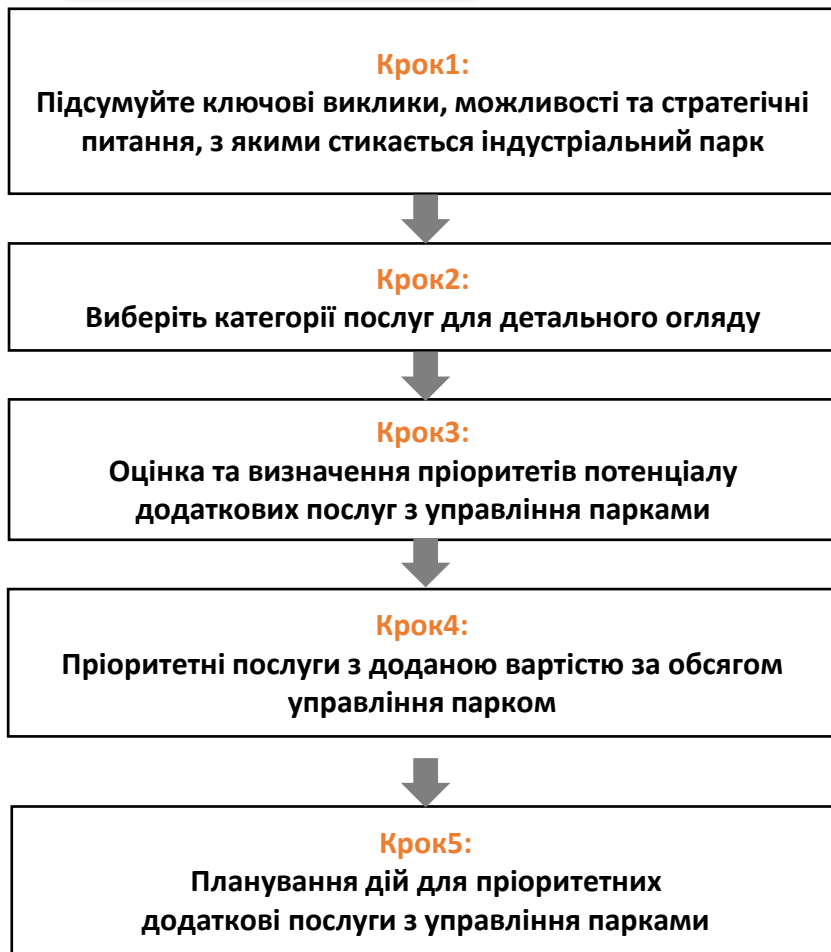


Цілі інструменту:

- Посилення послуг, що надаються керівною організацією компаніям-орендарям
- Збільшення «співвідношення ціни та якості», яке надає компаніям керуючий орган
- Забезпечити / розширити доходи управлінської організації
- Допомогати у визначенні пріоритетів, визначенні обсягу та плануванні дій щодо послуг з доданою вартістю

Додатково для перегляду
Послуги Індустрії 4.0

Інструмент є доступним онлайн: <https://geipp.org/eip-tools/>





Категорія	Послуги з доданою вартістю
Розвиток бізнесу та маркетинг	Допомога у залученні нових компаній до парку, які мають синергетичний ефект та додають цінності існуючим компаніям-орендарям
	Надавати послуги бізнес-інкубатора, зокрема з акцентом на розвиток малого та середнього бізнесу
	Координація досліджень ринкової оцінки, що становлять спільний інтерес для компаній-орендарів (наприклад, доступ до «зелених» ринків)
	Координація медіа-активностей та реклами для компаній-орендарів
	Забезпечити комерційний центр всередині індустриального парку
Урядові органи	Підтримка компаній-орендарів у взаємодії з владою (наприклад, дозволи на експлуатацію, торговельні ліцензії)
Фінанси та банківська справа	Підтримка компаній-орендарів у визначенні та отриманні фінансування та субсидій
	Надання банківських послуг всередині промислових парків
Закупівлі	Сприяти спільним закупівлям сировини та технологічних матеріалів у промисловості
Дослідження та розробки	Координувати взаємодію між компаніями-орендарями та науково-дослідними установами

Категорія	Послуги з доданою вартістю
Громада	Сприяння громадським програмам від імені індустріального парку та компаній-орендарів
	Сприяння залученню громади від імені компаній-орендарів
	Підтримка муніципалітетів у розвитку комунальних та міжкомунальних бізнес-локацій
Комітети компаній-орендарів	Організація та проведення регулярних засідань спільних комітетів компаній, щоб знайти рішення для спільних проблем та можливостей, що стоять перед індустріальними парками та компаніями
Енергія	Координування програми підтримки для підвищення енергоефективності компаній-орендарів
	Надання централізованої енергетичної інфраструктури та комунальних послуг, що становлять спільний інтерес та цінність, компаніям-орендарям
	Координація плану реагування на можливі негативні наслідки, спричинені ризиками зміни клімату (спекотні хвилі та посухи, шторми та повені)
Ефективність використання ресурсів	Підтримання компаній-орендарів у отриманні доступу до постачальників послуг, які можуть визначити та впровадити методи ресурсоефективного та чистішого виробництва
	Сприяння взаємодії між компаніями-орендарями та відповідними зацікавленими сторонами щодо розвитку промислової синергії
Відходи	Координування програми підтримки індустріального парку для збільшення повторного використання та переробки відходів у короткостроковій та середньостроковій перспективі
	Координування/забезпечення централізованих послуг та обладнання для збору, зберігання, переробки та утилізації відходів
	Співпраця з компаніями з управління/переробки відходів для надання послуг з доданою вартістю компаніям, що займаються паркуванням та орендою

Категорія	Послуги з доданою вартістю
Вода	Координування програми підтримки індустриального парку для збільшення повторного використання води у короткостроковій та середньостроковій перспективі
	Надання централізованої водопровідної інфраструктури та комунальних послуг, що становлять спільний інтерес та цінність, компаніям-орендарям
Будівлі	Сприяння розвитку сталих та більш ресурсоефективних («зелених») будівель в індустриальному парку
Безпека	Керування спільною системою контролю та реагування на безпеку для індустриального парку.
Транспорт	Сприяння спільному використанню транспортних систем серед компаній-орендарів
	Забезпечення централізованих логістичних та складських приміщень та послуг
	Надання послуг з технічного обслуговування загального транспорту в індустриальному парку
Моніторинг та системи	Сприяння розвитку системи управління (якістю, навколишнім середовищем, соціальними питаннями) для індустриального парку, що відповідає міжнародним стандартам
	Створення та функціонування системи моніторингу на рівні парку, включаючи екологічні, соціальні та економічні показники, а також критичні фактори ризику
	Керування системою управління та моніторингу скарг, отриманих щодо індустриального парку
Здоров'я	Надання централізованих медичних послуг компаніям-орендарям
Працівники та навички	Сприяння гнучкому розподілу працівників між компаніями-орендарями
	Організація тренінгів з тем, що становлять спільний інтерес для компаній-орендарів
	Забезпечення денного догляду для працівників компаній-орендарів в індустриальному парку



Послуги, які розглядаються в Інструменті управління послугами ЕІП

ДОДАТКОВО: ПОСЛУГИ ІНДУСТРІЇ 4.0

Слайд 1 з 3



Категорія	Послуги з доданою вартістю
Сервісні центри, мережеві та кластеризаційні послуги	Створення сервісних центрів для виробництва запасних частин, інженерних деталей, інструментів або макетів за допомогою технології адитивного виробництва на місці
	Створення мереж Індустрії 4.0, наприклад, інноваційних кластерів
	Створення Центру застосування Індустрії 4.0 для демонстрації компонентів у змодельованих умовах виробничого середовища
Енергія	Надання послуги Smart Energy Grid індустріальним паркам та компаніям-орендарям
	Обмін відхідним теплом; діагностика на основі штучного інтелекту на основі Інтернету речей для обміну відхідним теплом між заводами або компаніями на основі даних про температуру та ентальпію
Відходи	Надавати послуги з розумного управління твердими відходами для промислових парків та компаній-орендарів
Вода	Надавати послуги Smart Water Network для промислових парків та компаній-орендарів
Будівлі	Надання послуг «розумного будівництва» для промислових парків та компаній-орендарів



Послуги, які розглядаються в Інструменті управління послугами ЕІП

ДОДАТКОВО: ПОСЛУГИ ІНДУСТРІЇ 4.0

Слайд 2 з 3



Категорія	Послуги з доданою вартістю
Безпека	Використання Smart ID не лише для входу в парк, але й для оплати за користування, наприклад, їжа, покупки; використання для доступу до обмежених зон; використання для підрахунку людей у разі евакуації
	Надання послуг інтелектуальної безпеки та контролю доступу для промислового парку
Транспорт	Надання послуги розумного транспорту індустриальним паркам та компаніям-орендарям
	Управління часовими інтервалами для вантажівок: скорочення часу очікування вантажівок, зони очікування вантажівок, охорони та персоналу на воротах
	Забезпечення відстеження місцезнаходження та маршруту інструментів, контейнерів, людей, доставок та інших транспортних засобів через CPS з підключенням до GPS та IoT
Інфраструктура	Покращення управління активами за допомогою цифрового двійника інфраструктури з цифровою документацією та моделлю
	Забезпечення інфраструктури Індустрії 4.0, такої як хмарні технології, Інтернет речей; впровадження по всьому парку інфраструктури для руху автономних транспортних засобів
	Надання високошвидкісних телекомунікаційні та інтернет-послуги компаніям-орендарам та мережевим будівлям
Технічне обслуговування	Дистанційне обслуговування інфраструктури за допомогою підтримки на основі доповненої реальності (AR)
	Використовуйте роботів для прибирання вулиць, скошування газонів та інших робіт на поверхнях



Послуги, які розглядаються в Інструменті управління послугами ЕІП

ДОДАТКОВО: ПОСЛУГИ ІНДУСТРІЇ 4.0

Слайд 3 з 3



Категорія	Послуги з доданою вартістю
Комунікації	Організація регулярних та спеціальних зустрічей та дистанційних зустрічей
	Стандарт зв'язку в межах парку. Уникання різних протоколів зв'язку, що перешкоджають прямому зв'язку між різними об'єктами в парку.
	3D-модель активів індустріального парку та компаній на основі фотограмметрії для підтримки маркетингової та планової діяльності
	«Додаток Індустріального парку» як інформаційна платформа
Великі дані	Надання великих даних та застосувань штучного інтелекту для аналізу ключових даних компаній, таких як системи екологічного/енергетичного менеджменту
Моніторинг	Парк спостереження та моніторингу за допомогою дронів та роботів
	Надання послуг інтелектуального моніторингу в індустріальному парку, включаючи такі елементи, як якість повітря, шум, якість води, дорожній рух
Здоров'я	Надання першої медичної допомоги на основі доповненої реальності («Телемедицина»)
Працівники та навички	Створення навчального центру Індустрії 4.0 з розумною навчальною фабрикою
	Створення навчального центру з VR/AR/MR для навчання специфічним процесам, ситуаціям та дизайну робочих місць, дистанційного обслуговування тощо.
	«Оцінка готовності до Індустрії 4.0» та консалтинг з бізнес-моделей, надання консультаційних послуг для впровадження концепцій розумних індустріальних парків

ЕкоПлюс розвиває та управляє індустріальними парками (17), а також технологічно орієнтовані бізнес-парки (4) у Нижній Австрії



- **Пропозиція нерухомості:** оренда нерухомості на замовлення
- **Високорозвинена інфраструктура:** залізничне сполучення, товарна станція, поштове відділення, митниця, ресторани, відеоспостереження, система наведення тощо.
- **Акредитація від кліматиктив «стандарт зеленого будівництва»** (термічна реконструкція; нові будівлі)
- **Центр обслуговування інвесторів:** підтримка у фінансуванні та субсидіях
- **Підтримка орендарів у взаємодії з владою** (тобто отримання дозволів на експлуатацію, торговельних ліцензій тощо)
- **Підтримка муніципалітетів** у розвитку комунальних та міжкомунальних бізнес-локацій
- **Створення галузевої мережі**
- **Дослідницький центр** та посилання з Технопол місця розташування
- **Координувати зусилля ЗМІ:** отримати гарну рекламу для подій



Дозвільна діяльність

- Послуги з отримання дозволів для будівництва та експлуатації установок
- Супровід дозвільного процесу: від початкової концепції та подання заявки до отримання остаточного дозволу

Контроль забруднення води

- Дотримання вимог водного законодавства
- Моніторинг скидів стічних вод
- Плата за скиди (екологічний збір)

Контроль імисій

- Вимірювання, консультації або прогнозування
- Фахівці з контролю імисій з великим практичним досвідом
- Контроль шуму та забруднення повітря для суворої відповідності регуляторним вимогам і зниження відповідальності
- Вимірювання викидів

Контроль шуму

- Визначення, оцінка та зважування шумових викидів і імисій, а також рівнів впливу та оцінювання



Екологічна та процесна аналітика

- Відбір проб, аналіз та оцінювання
- Моніторинг питної, високочистої та фармацевтичної води

ZEDAL

- Електронний облік небезпечних і безпечних відходів для найвищого рівня відповідності вимогам і правового захисту

Управління відходами

- Методи видалення відходів, що гарантують повну відповідність нормативним вимогам і захист від відповідальності
- Повністю цифровізовані робочі процеси
- Статистика відходів «в один клік»
- Повна відповідність усім вимогам законодавства у сфері відходів разом з нами

Управління забрудненими територіями

- Унікальна експертиза
- Захист і ремедіація підземних вод
- Цільове зменшення забруднення

» Ми досвідчені у всіх екологічних законах хімічної та фармацевтичної промисловості. Наші рішення щодо захисту довкілля забезпечать безпечну, безперебійну та економічно ефективну роботу вашого бізнесу

- CTPark Bor — один з найбільших промислових парків країни (109 га)
- Парк має Клубхаус модель як соціальний центр, включаючи:
 - Комерційні послуги: їдальні, магазини та аптеки
 - Медична допомога: Лікарня на місці
 - Житло: Проживання на місці для працівників для скорочення часу на дорогу до роботи
 - Відпочинок: Спортивні споруди та місця для громадських заходів



- 190 га промислового парку
- Індустріальний парк Мілановича (MIND Park) – це центр компетенцій у високотехнологічних галузях промисловості, залізничному транспорті, аерокосмічній галузі, технологіях очищення води, сталому розвитку та захисті навколишнього середовища.

Більше інформації: <https://mind.rs/people/>





Реалізовані проєкти

Дитячий садок

09

Size: 1.500 m²

Tenants: Mini MIND
2021



Столова

10

Size: 2.500 m²

Technology:

- Catering and A la carte restaurant

Tenants: Culinaris
2021



Ресторан

11

Purpose:

- Traditional cuisine restaurant equipped with a special baking system

Tenants: SC PAMPAS
2022



12

Equipment:

- PADEL: Court 10m x 20m
- Football fields

Tenants: SC Pampas
2022



Проекти у процесі реалізації



Виробнича будівля IME-AUTOLIFT 2024-2025



Шоурум Harley Davidson 2024-2026



Переробний центр 2024-2025



Митний термінал 2024-2025



Aero East - виробництво літаків 2025-2026



Проекти у процесі реалізації

ПРОМИСЛОВО-ТЕХНОЛОГІЧНИЙ

ПАРК

У СПІВПРАЦІ З МІНІСТЕРСТВОМ
НАУКИ

ТРИВАЛІСТЬ ПРОЕКТУ 2024-2026

Ключовий фокус:

- Промислові та нетрадиційні технології
- Нові матеріали
- Індустрія 4.0
- Сталий розвиток та електромобільність



РЕГІОНАЛЬНИЙ

НАВЧАЛЬНИЙ ЦЕНТР

У СПІВПРАЦІ З ОФІСОМ ДУАЛЬНОЇ ОСВІТИ

ТРИВАЛІСТЬ ПРОЕКТУ 2024-2026

Фокус:

- Сталий розвиток та управління енергією
- Залізнична інфраструктура та рух
- Механічна обробка (ЧПК)
- Робототехніка
- Індустрія 4.0
- Електромобільність

Промислова зона Квінана

- Велика промислова зона у Західній Австралії (3000 га)
- Поєднання переробних та виробничих компаній

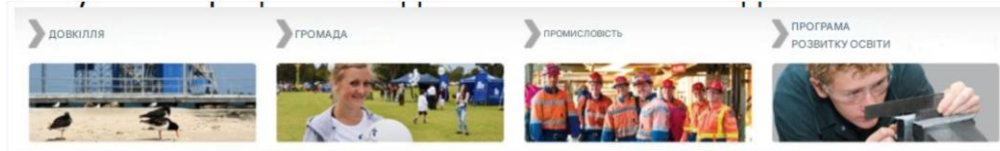


Рада промисловості Квінани (KIC)

- Некомерційна бізнес-асоціація, членами якої є компанії промислової зони Квінана
- Платформа для співпраці промисловості, уряду та зацікавлених сторін
- Колективні підходи до вирішення регіональних викликів та можливостей

Розвиток промислової ради Квінани

- KIC була створена у 1991 році великими компаніями для колективного моніторингу якості повітря та води в промислових зонах.
- Компанії швидко зрозуміли, що можуть співпрацювати над низкою спільних завдань та можливостей



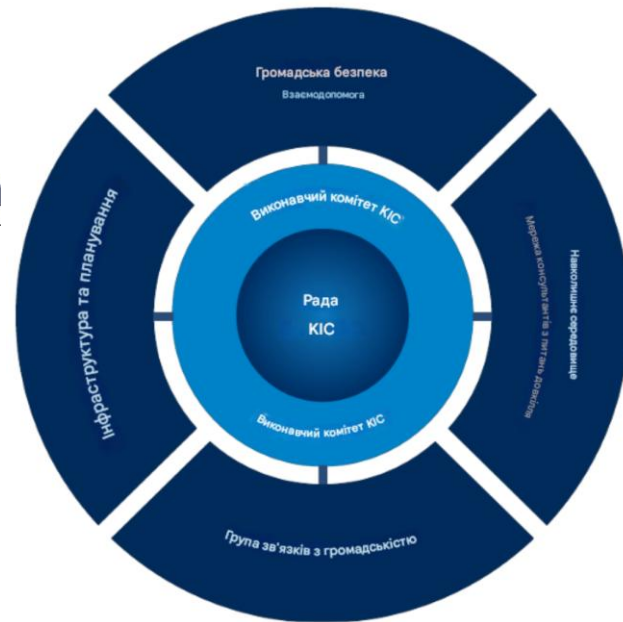
Комітети KIC, що зосереджуються на пріоритетних темах

- Інфраструктура та планування
- Навколишнє середовище
- Громадські справи
- Громадська безпека та взаємодопомога



Приклади роботи цих комітетів

- Співпрацює з комунальними компаніями для оптимізації існуючої та нової інфраструктури
- Сприяння розвитку промислової синергії
- Форум громад та промисловості (CIF)
- Моніторинг якості повітря та води навколо Квінани
- Спільне реагування на надзвичайні ситуації в галузі та громадська безпека
- Розгляд можливостей та викликів планування (наприклад, безпечна буферна зона)



Додаткова інформація: www.kic.org.au



Мімі Ніко Казі Програма працевлаштування молоді сприяє зв'язкам між роботодавцями та кандидатами, готовими до роботи.

- Практичні стажування для молодих мозамбіканців, особливо жінок.
- Проходження навчання з підготовки до роботи, розвитку соціальним навичкам, охорони праці та техніки безпеки
- Програма стажування «Мімі Ніко Казі» перекладається як «Я на роботі»

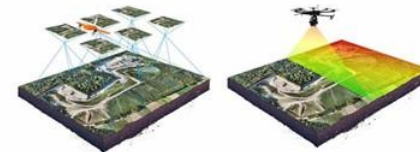
Переваги

- Підтримка створення робочих місць на місцевому рівні та раннього розвитку кар'єри
- Допомогає компаніям знаходити, навчати та наймати співробітників
- Розвивати робочу силу, яка відповідає потребам компанії

Більше інформації: <https://mozparks.co.mz/youth-employment-programme/>

Застосування дронів в індустриальних парках

- Моделі індустриальних парків
- Планування інвестицій
- Технічне обслуговування
- Моніторинг місця події
- Безпека
- Викиди та вплив на навколишнє середовище



Віртуальна електростанція - приклад промислового парку Гьохст



Віртуальна електростанція (ВЕС) — це хмарна розподілена електростанція, яка об'єднує потужності гетерогенних розподілених енергетичних ресурсів (DER) з метою підвищення виробництва електроенергії, а також торгівлі або продажу електроенергії на ринку електроенергії.

Приклад цифрового двійника: Індустріальний парк очисних споруд Калле, Німеччина



Optimization of Processes Biological WWTP of Kalle-Albert Industrial Park (Infraserv Wiesbaden & SAMSON)

Додаткова інформація:

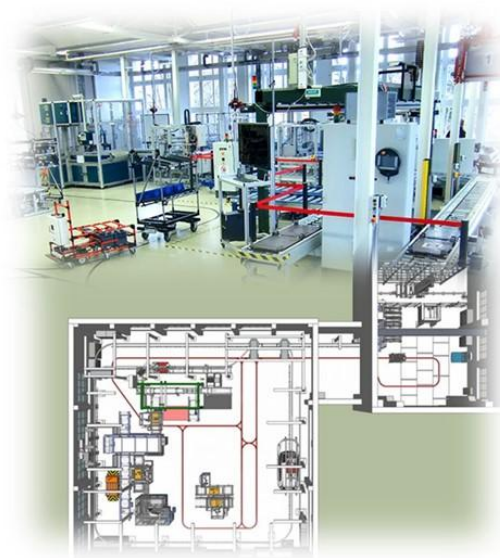
www.infraserv-wi.de/de/startseite/industriepark.html

Нова послуга управління парком: Випробувальний центр компонентів Індустрії 4.0

Тестуйте продукти, концепції, процеси та бізнес-моделі в реальних умовах.

Приклади:

- Мережеві IT-рішення та рішення для автоматизації з реальними даними машини
- Моніторинг потоків матеріалів та енергії
- Інтелектуальні системи логістики та обслуговування
- Модернізація машин та установок
- 3D-друк
- AR/VR-додатки.





UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION



Інструмент управління послугами ЕІП

Інструменти планування Рівень парку

Інструмент планування концепції ЕІП

Допомога у сталому дизайні
промислового парку

Інструмент огляду Генерального плану ЕІП

Огляд сталого розвитку посібника
існуючого Генерального плану

Інструменти підтримки впровадження Рівень парку

Інструмент оцінювання ЕІП

Оцінка парку відповідно до
Міжнародної рамки ЕІП та визначення
можливостей ЕІП

Інструмент управління послугами ЕІП

Зміцнення та вдосконалення послуг,
що надаються керівництвом парку
компаніям-орендарям

Інструмент доступу до фінансування

Визначити, переглянути та отримати
доступ до доступних варіантів
фінансування для доцільних ініціатив
ЕІП

Інструмент ідентифікації промислового симбіозу

Підтримка ідентифікації обміну
відходами між компаніями

Інструмент оцінки гендерної приналежності

Оцінити парк щодо врахування
гендерних аспектів та скоординувати
дії

Інструменти підтримки впровадження Рівень країни

Інструмент вибору ЕІП

Оберіть парки з високим потенціалом
для розвитку ЕІП та успішних проектів
ЕІП

Інструмент підтримки політики ЕІП

Підтримка процесів розробки та
впровадження політики ЕІП

Інструменти моніторингу Рівень парку

Інструмент моніторингу РЕЧВ

Моніторинг та звітність про результати
оцінок РЕЧВ в індустріальних парках

Можливості ЕІП

Інструмент моніторингу

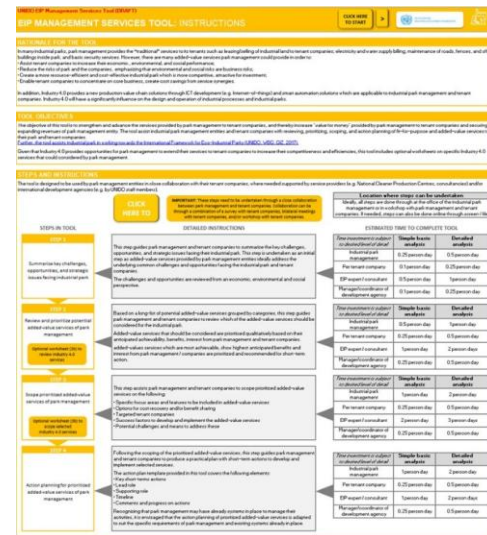
моніторинг та звітування про вплив
можливостей ЕІП в індустріальних
парках

Цілі інструменту:

- Посилення послуг, що надаються керівною організацією компаніям-орендарям
- Збільшення «співвідношення ціни та якості», яке надає компаніям керуючий орган
- Забезпечити / розширити доходи управлінської організації
- Допомогати у визначенні пріоритетів, визначенні обсягу та плануванні дій щодо послуг з доданою вартістю

Індустрія 4.0 надає можливості управлінським органам розширювати свої послуги для компаній, щоб підвищити їхню конкурентоспроможність та ефективність.

Таким чином, інструмент містить додаткові робочі аркуші щодо конкретних послуг Індустрії 4.0, які може враховувати управлінський орган (наприклад, розумна енергетика, розумне вимірювання, управління даними, цифрові двійники, розумна безпека).





Додатковий робочий аркуш для огляду послуг Індустрії 4.0

для кожної категорії.			
Категорія	Ілюстративні приклади викликів, можливостей та стратегічних проблем	Топ 3	З якими ключовими викликами, можливостями та стратегічними проблемами стикається індустриальний парк?
Економічні виклики, можливості та стратегічні питання	- Індустриальний парк бореться за залучення нових інвесторів - Підвищення вартості критичної сировини, необхідної компаніям-орендарям	1	Будь ласка, впишіть один ключовий виклик, можливість, стратегічну проблему сюди
		2	Будь ласка, впишіть один ключовий виклик, можливість, стратегічну проблему сюди
		3	Будь ласка, впишіть один ключовий виклик, можливість, стратегічну проблему сюди
		4	Будь ласка, впишіть один ключовий виклик, можливість, стратегічну проблему сюди
Екологічні виклики, можливості та стратегічні питання	- Збільшення дефіциту води призводить до посилення тиску на парк/компанії щодо скорочення використання води - Старі неефективні технології (наприклад, котли), якими керують компанії-резиденти, призводять до	1	Будь ласка, впишіть один ключовий виклик, можливість, стратегічну проблему сюди
		2	Будь ласка, впишіть один ключовий виклик, можливість, стратегічну проблему сюди
		3	Будь ласка, впишіть один ключовий виклик, можливість, стратегічну проблему сюди
		4	Будь ласка, впишіть один ключовий виклик, можливість, стратегічну проблему сюди
Соціальні виклики, можливості та стратегічні питання	- Напруга з місцевими громадами щодо їхніх очікувань від парку/компаній щодо створення нових робочих місць - Забруднення стічними водами, створене деякими компаніями-резидентами, впливає на місцеві річки та місцеві громади	1	Будь ласка, впишіть один ключовий виклик, можливість, стратегічну проблему сюди
		2	Будь ласка, впишіть один ключовий виклик, можливість, стратегічну проблему сюди
		3	Будь ласка, впишіть один ключовий виклик, можливість, стратегічну проблему сюди
		4	Будь ласка, впишіть один ключовий виклик, можливість, стратегічну проблему сюди

Не повний знімок

ПОСЛУГИ КЕРІВНИЦТВА ПАРКУ З ДОДАНОЮ ВАРТІСТЮ			
Підтримка бізнесу	Розвиток бізнесу та маркетинг	Допомога з залученням нових компаній до парку, які є синергічними та додають цінність існуючим компаніям-резидентам	Please select
		Надавати послуги бізнес-інкубатора, в тому числі зосереджуватися на розвитку МСБ	Please select
		Координувати дослідження оцінки ринку, що представляють спільний інтерес для компаній-резидентів (наприклад, доступ до «зелених» ринків)	Please select
		Координувати роботу зі ЗМІ та рекламу компаній-резидентів	Please select
		Створити комерційний центр в індустріальному парку	Please select
	Представники влади	Підтримка компаній-резидентів у відносинах з органами влади (наприклад, дозволи на експлуатацію, комерційні ліцензії)	Please select
	Фінанси та банки	Допомога компаніям-резидентам у пошуку та отриманні фінансування та субсидій	Please select
		Забезпечити надання банківських послуг в індустріальному парку	Please select
	Закупівлі	Сприяти спільній закупівлі промисловістю сировини та технологічних матеріалів	Please select
	Дослідження та інновації (R&D)	Координація взаємодії між компаніями-резидентами та науково-дослідними установами	Please select



Інструмент управління послугами ЕІП

Крок 3: Огляд та визначення пріоритетів послуг з потенційною доданою вартістю управління парком



Не повний знімок

ПОСЛУГИ З ДОДАНОЮ ВАРІСТЮ, ВКЛЮЧЕНІ В ЦЕЙ ІНСТРУМЕНТ				ПЕРЕГЛЯД НАЯВНИХ ПОСЛУГ		НОВІ ПОСЛУГИ		ПРІОРИТЕЗАЦІЯ ВИЗНАЧЕНИХ ПОСЛУГ ІЗ ДОДАНОЮ ВАРІСТЮ				
Основна категорія послуг	Субкатегорія	Потенціальна послуга з доданою вартістю від керівництва парку	Ціннісна пропозиція для компаній-резидентів та індустріального парку	Чи така послуга вже впроваджена в парку?	Коментарі щодо наявних послуг/ситуації	Чи це може бути можливою новою послугою для вашого парку?	Визначить нові послуги з доданою вартістю для вашого індустріального парку	Яка ймовірна ДОСЯЖНІСТЬ послуг?	Які ймовірні ВИГОДИ послуг?	ІНТЕРЕС керівництва парку?	ІНТЕРЕС компаній-резидентів?	РЕЙТИНГ пріоритезація (формула ¹)
Бізнес підтримка	Розвиток бізнесу та маркетинг	Допомога з залученням нових компаній до парку, які є синергічними та додають цінність існуючим компаніям-резидентам	• Послідовний та скоординований підхід до залучення нових компаній з потенціалом синергії для підтримки існуючих компаній-	Please select		Please select		Please select	Please select	Please select	Please select	0
Бізнес підтримка	Розвиток бізнесу та маркетинг	Надавати послуги бізнес-інкубатора, в тому числі зосереджуватися на розвитку МСБ	• Залучення нових компаній до індустріального парку • Створення робочих місць та розвиток МСБ	Please select		Please select		Please select	Please select	Please select	Please select	0
Бізнес підтримка	Розвиток бізнесу та маркетинг	Координувати дослідження та оцінок ринків, що представляють спільний інтерес для компаній-орендарів (наприклад, доступ до «зелених» ринків)	• Shared services and thereby lower costs for tenant companies	Please select		Please select		Please select	Please select	Please select	Please select	0

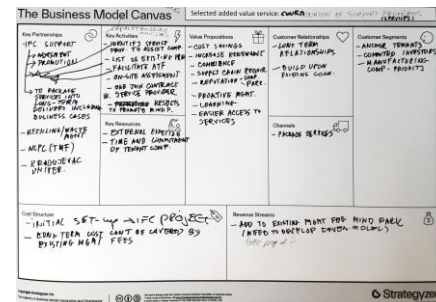
Ілюстративний знімок. Інструмент також включає інші категорії (наприклад, співпраця, довкілля, інфраструктура та комунальні послуги, управління, люди)

Додатковий робочий аркуш для огляду послуг Індустрії 4.0

The Business Model Canvas

Designed for: _____ Designed by: _____ Date: _____ Version: _____

Key Partnerships 	Key Activities 	Value Propositions 	Customer Relationships 	Customer Segments
	Key Resources 		Channels 	
Cost Structure 			Revenue Streams 	



Відкрити відео на
YouTube: <https://youtu.be/QoAOzMTLP5s?si=mXVOugFskxlq6od>



Тема	Послуги з управління парком обрані для короткострокових дій	Дії				Коментарі та хід дій	
		Ключові короткострокові дії	Провідна роль	Допоміжна роль	Графік		
ІЛЮСТРАТИВНИЙ ПРИКЛАД - ПОСЛУГИ З УПРАВЛІННЯ ПАРКОМ З ДОДАНОЮ ЦІННІСТЮ							
Комітет з управління відходами	Організувати та проводити регулярні зустрічі компаній-орендарів для вирішення проблем управління відходами в індустріальному парку та пошуку рішень	a.	Розробити коротку концептуальну записку для комітету (наприклад, обґрунтування та переваги для парку/компаній, цілі комітету, запропонована структура, час зустрічей, цільові компанії)	Управління парком	Компанії-орендарі	Жовтень-листопад 2021	Дія триває
		b.	Взаємодіяти з компаніями-орендарями для забезпечення їхньої залученості та участі в роботі комітету з управління відходами	Управління парком	Компанії-орендарі	Листопад-грудень 2021	Дія триває
		c.	Організовувати та проводити регулярні зустрічі комітету з управління відходами	Управління парком	Компанії-орендарі	З січня 2022 року	Ще не розпочато
		d.	Координувати подальші дії за результатами зустрічей комітету з управління відходами	Згідно з рішенням, прийнятим на засіданнях комітету	Згідно з рішенням, прийнятим на засіданнях комітету	Згідно з рішенням, прийнятим на засіданнях комітету	Ще не розпочато

Заявка в ELIDZ і Phuthaditjhaba, Південна Африка



Березень 2022 року



Приклади пріоритетних нових послуг для ELIDZ:

- Сприяти фінансуванню орендарів та ELIDZ
- Координувати програму підтримки для підвищення енергоефективності компаній-орендарів
- Сприяти централізованим логістичним та складським приміщенням / послугам
- Організовувати тренінги з тем, що становлять спільний інтерес для компаній-орендарів

Пріоритетні нові послуги для Phuthaditjhaba:

- Сприяти покращенню обліку та моніторингу електроенергії на рівні парків та компаній
- FDC для сприяння громадським програмам від імені Індустріального парку Пхутадітджаба та компаній-орендарів (наприклад, корпоративна соціальна відповідальність)
- FDC Пхутадітджаба офіс для сприяння залученню громади від імені компаній-орендарів

Послуги з доданою вартістю в тренінгидля індустріальних парків

Травень 2024, Ужгород
Квітень 2025, Львів



Березень 2024 року
Картахена, Колумбія



Грудень 2024 року
Ханой, В'єтнам



Липень 2025 року
Дар-ес-Салам, Танзанія



Послуги з управління екоіндустріальним парком (ЕІП)

Запитання чи коментарі?

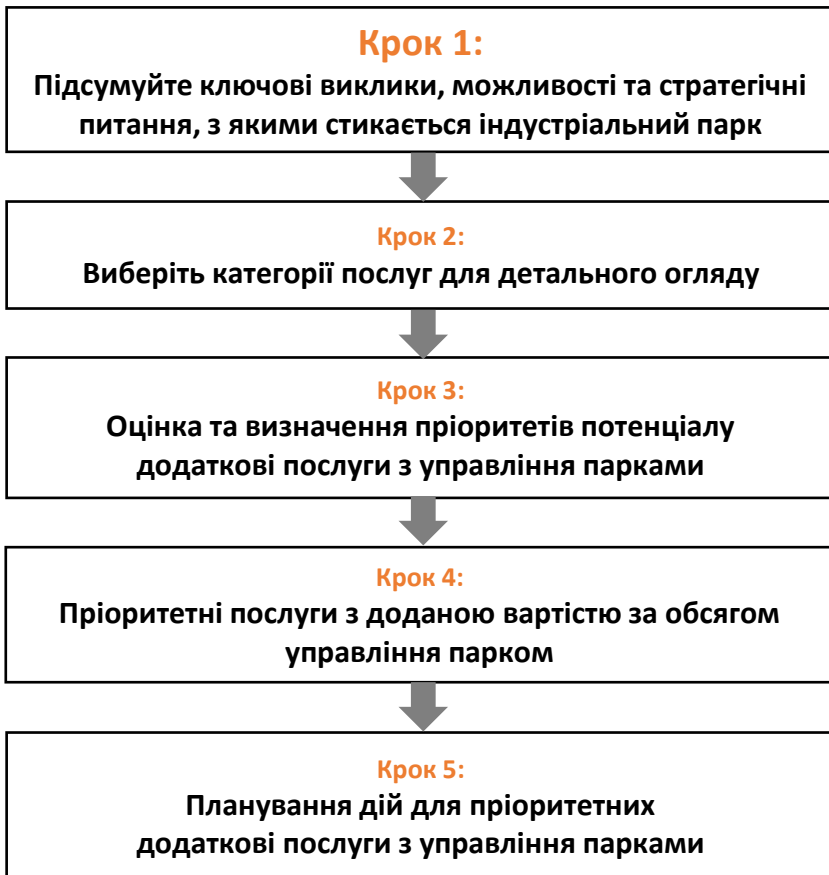


UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION



Послуги з управління екоіндустріальним парком (ЕІП)

Групова робота



ІП Формация

Слайд 1 з 3

Ключові можливості

- **Місцезнаходження:** Львівська область як «ворота до ЄС» – близькість до Польщі, транспортні коридори, аеропорт.
- **Відбудова:** Попит на нові виробничі майданчики, переміщення бізнесу зі Сходу, підтримка міжнародних програм (ЄБРР, EU4Business).
- **Людський капітал:** Сильні університети та технічні спеціалісти, можливість партнерства з науково-дослідними та розробницькими компаніями. Цільова підготовка та перепідготовка персоналу — партнерство з університетами, коледжами, професійно-технічними училищами для навчання з урахуванням конкретних потреб мешканців; впровадження дуальної освіти.
- **Вакансії:** Створення та збереження якісних робочих місць у регіонах — пріоритет для місцевих жителів, програми повернення кваліфікованих кадрів з-за кордону, конкурентні зарплати та умови праці.
- **Інвестиційні стимули:** Податкові пільги, гранти, позики від міжнародних установ. Максимальне використання державної та міжнародної підтримки — промислові податкові пільги, гранти, кредитні програми (ЄБРР), компенсація капітальних витрат.
- **Диверсифікація:** Розвиток у кількох секторах (машинобудування, фармацевтика, електроніка, харчова промисловість).
- **Сталий розвиток:** Зосередження уваги на зелених стандартах та розумній інфраструктурі підвищує привабливість для глобальних компаній.
- **Спільнота:** Партнерство з громадами заради сталого розвитку — спільні інфраструктурні, культурні та благодійні проекти, що зміцнюють лояльність громади до парку та його мешканців.

ІП Формация

Слайд 2 з 3

Ключові можливості

- **Інвестори:** Швидке залучення якірних мешканців та інвесторів — для швидкого запуску обороту забудовника та створення ефекту привабливості.
- **Інвестиції:** Інвестиції в транспортну, логістичну та виробничу інфраструктуру — підключення до ключових транспортних вузлів, митних пунктів, забезпечення доріг, енергопостачання, водопостачання, IT-мережі.
- **Енергія:** Доступ до дешевої та стабільної енергії — оптимізація витрат на постачання енергії та ресурсів, власна генерація, відновлювані джерела, резервні потужності, довгострокові контракти. Енергоефективність та зменшення вуглецевого сліду — впровадження сучасних систем енергозбереження, перехід на відновлювану енергетику, оптимізація споживання ресурсів.
- **Відходи:** Система управління відходами та повторного використання ресурсів — сортування, переробка, вторинна переробка, зменшення кількості небезпечних відходів.
- **Міжнародні стандарти:** Впровадження міжнародних екологічних стандартів та сертифікацій (LEED, BREEAM, ISO 14001) — для підвищення інвестиційної привабливості та доступу до міжнародних ринків.
- **Моніторинг:** Моніторинг та контроль впливу на навколишнє середовище — постійний екологічний моніторинг повітря, води, ґрунту, шуму з прозорою звітністю для громад та партнерів.

ІП Формація

Слайд 3 з 3

Ключові виклики

- **Конкуренція:** Українські та польські парки мають схожі умови, при цьому капітал у Польщі дешевший.
- **Інфраструктура:** Брак енергетичних потужностей та логістичні обмеження.
- **Фінанси:** Висока вартість кредитів, валютні ризики.
- **Регламент:** Бюрократія та складні процедури підключення/землекористування.
- **Безпека:** Військові ризики, необхідність страхування інвестицій.
- **Дефіцит персоналу:** Еміграція зменшує доступність робочої сили.
- **Специфічні виклики:** _____.

Подяки

Глобальна програма екоіндустріальних парків (GEIPP) стала можливою завдяки фінансуванню, наданому урядом Швейцарії через Державний секретаріат з економічних справ (SECO).



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation
Швейцарська Конфедерація

Застереження

Використані позначення та викладення матеріалів у цьому документі не означають вираження будь-якої думки з боку ЮНІДО та її керівних органів щодо правового статусу чи статусу розвитку будь-якої країни, території, міста чи району, або їх органів влади, або щодо делімітації їх кордонів чи меж.