



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION



Національний стандарт ЕІП для України та критерії відповідності ЕІП

липень 2026

Стандарт перетворює “зелену ідею” на практичну систему управління

Для парку це не додаткова бюрократія, а маршрут до кращого управління, інвестиційної готовності та конкурентоспроможності.

Зрозумілі правила

єдина логіка оцінювання парку та його прогресу

Доказова база

що саме потрібно підтвердити для статусу ЕІП

Інвестиційна мова

показники для донорів, банків і партнерів

Постійне покращення

бронза → срібло → золото як траєкторія розвитку



Стандарт робить трансформацію парку вимірюваною

Що встановлює ДСТУ 9328:2025



Національна система оцінювання має допомогти паркам перейти від декларацій до операційних практик.

Основні вимоги

мінімальна відповідність моделі ЕІП:
управління, соціальні, екологічні та
економічні аспекти

Додаткові вимоги

бали за вищий рівень сталості та
потенціал для покращення

Рейтинговий метод

прозора логіка присвоєння класу
відповідності

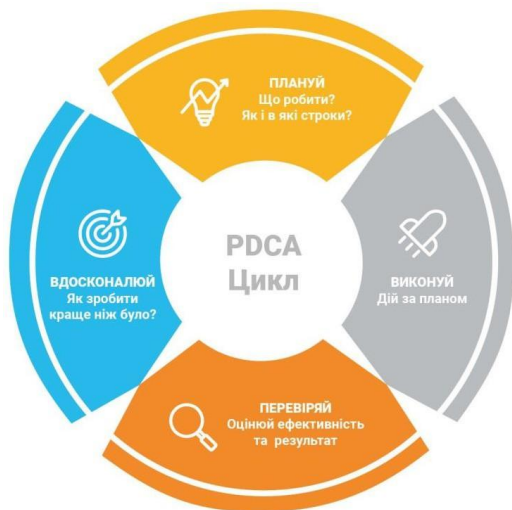
Сфера застосування

підтримка Стратегії розвитку ІП і
практичного переходу до моделі ЕІП

Розроблено в межах GEIPP Україна за підтримки Мінекономіки та SECO.

Український стандарт спирається на міжнародну логіку ЕІП

Міжнародні рамкові положення для ЕІП визначають базові вимоги та показники результативності для ЕІП.



Управління парком

роль керуючої компанії, моніторинг, ризики, послуги

Довкілля

енергія, вода, відходи, матеріали, кліматичний вплив

Соціальна сфера

безпека, громада, гендерна рівність, соціальна інфраструктура

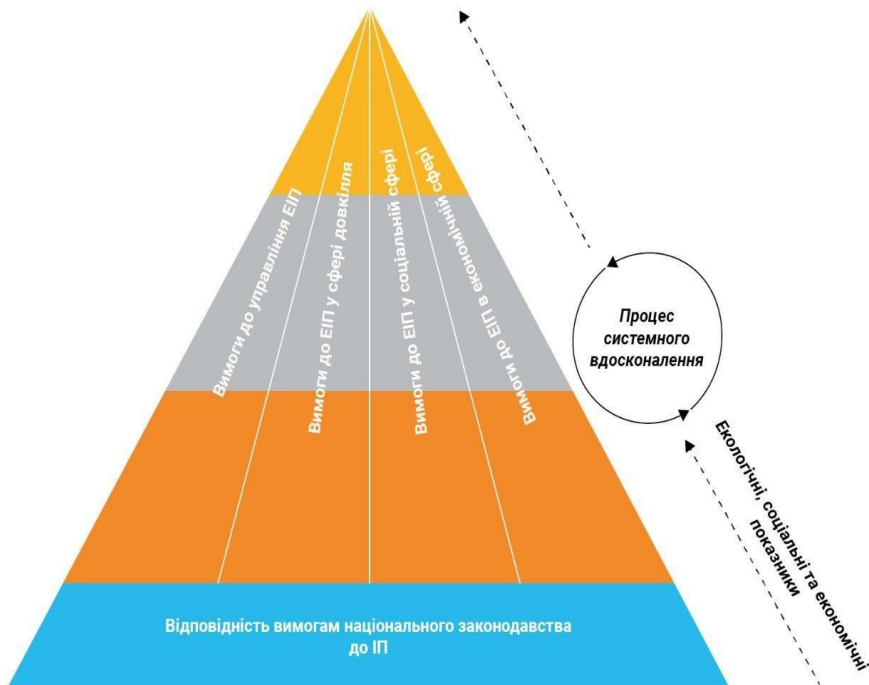
Економіка

місцевий бізнес, МСП, фінансове управління, робочі місця

ДСТУ адаптує цю логіку до української системи стандартизації, сертифікації та державної політики щодо індустріальних парків.

Рейтингова оцінка: не “іспит”, а сходи́нки розвитку парку

Клас відповідності показує поточний рівень зрілості і наступний орієнтир для покращення.



Золотий	11–25 балів	Відмінно
Срібний	0–10 балів	Добре
Бронзовий	основні вимоги	Задовільно

- Парк спочатку підтверджує відповідність основним вимогам.
- Додаткові вимоги дають бали для вищого класу.
- Сенс оцінки — стимулювати постійне вдосконалення.

Як читати вимоги стандарту

Кожна сфера відповідає на просте питання: що має робити парк, щоб створювати сталу цінність?

1

Управління

Хто відповідає?
Як надаються послуги?
Як відстежуються ризики
та прогрес?

2

Соціальна сфера

Як парк працює з
людьми, громадою,
безпекою та рівністю?

3

Довкілля

Як парк зменшує
споживання ресурсів,
відходи та кліматичний
вплив?

4

Економіка

Як парк створює вигоди
для бізнесу, МСП,
зайнятості та інвестицій?

Практично: стандарт дивиться на парк як на систему, а не лише як на земельну ділянку

Управління ЕІП: керуюча компанія як сервісна платформа

Вимоги спрямовані на професійне управління парком, надання сервісів, моніторинг і контроль ризиків.

- Повноваження та відповідальність керуючої компанії
- Управління майном і спільною інфраструктурою
- Надання послуг резидентам та координація їхніх потреб
- Моніторинг результативності та ризиків
- Підтвердження дотримання законодавства та технічної документації



Мотивація для парку: сильне управління = нижчі ризики + краща інвестиційна пропозиція

Планування та проєктування: закласти ЕІП ще до будівництва



Найкращі результати з'являються тоді, коли синергії, інфраструктура та ризики враховані на етапі концепції.

1

Карта ресурсів

енергія, вода, матеріали, відходи

2

Сумісність резидентів

які компанії підсилюють одна одну

3

Спільні сервіси

логістика, енергія, вода, безпека, навчання

4

Клімат і ризики

адаптація, стійкість, безперервність роботи

Соціальні вимоги: парк має бути зручним і безпечним місцем роботи

Соціальна складова ЕІП — це не “додаток”, а умова стабільної роботи бізнесу і довіри громади.

Система менеджменту

політики, процедури, відповідальні особи та регулярний моніторинг

Соціальна інфраструктура

побутові сервіси, доступність, безпечні умови для працівників

Взаємодія з громадою

комунікація, зворотний зв'язок, врахування місцевих потреб

Гендерна рівність

інклюзивність, рівні можливості та недискримінаційні практики



Який соціальний сервіс найшвидше підвищить цінність вашого парку?

Екологічні вимоги: ресурси мають працювати ефективніше

Стандарт орієнтує парк на зменшення впливу на довкілля через РЕЧВ, циркулярну економіку та промисловий симбіоз.

Енергія та енергоефективність

Вода та стічні води

Відходи та матеріали

Кліматичний вплив і природне середовище

Моніторинг екологічних аспектів



Фокус: менше витрат ресурсів → нижча собівартість → краща конкурентоспроможність

Економічні вимоги: сталість має створювати вимірювану вигоду

ЕІП має допомагати резидентам знижувати витрати, залучати інвестиції, створювати робочі місця та розвивати МСП.



МСП

підтримка місцевого бізнесу та
малих/середніх підприємств



фінансове управління і доступ
до інструментів підтримки

Працевлаштування

створення нових робочих
місць та розвиток навичок

Економічна ефективність

економічна вигода для парку,
резидентів і громади

Головна логіка стандарту: екологічні та соціальні практики мають підсилювати бізнес-модель парку, а не існувати окремо від неї.

Що парк має підготувати для оцінювання

Сертифікація починається не з аудиту, а з систематизації управління, даних та відповідальності.

- | | | |
|---|------------------------------|---|
| ✓ | Політики та процедури | управління, охорона праці, довкілля, соціальна взаємодія |
| ✓ | Перелік послуг | що керуюча компанія надає резидентам і як це вимірюється |
| ✓ | Моніторинг показників | енергія, вода, відходи, матеріали, економічні та соціальні дані |
| ✓ | Карта ризиків | технічні, екологічні, соціальні, безпекові та кліматичні ризики |
| ✓ | План покращення | цілі, відповідальні, строки, ресурси і очікуваний ефект |

Порада: почніть з малого — одна таблиця відповідальності + один перелік показників вже змінюють управління

5 кроків для парку, який хоче рухатися до статусу ЕІП

Цей шлях можна проходити поступово: від самооцінки до підтвердження класу відповідності.



Ціль не лише отримати сертифікат, а створити систему, яка постійно підвищує результативність парку та його резидентів.



ДСТУ 9328:2025 — це карта розвитку парку

Він допомагає перетворити індустріальний парк на платформу для ресурсоефективності, сталих інвестицій, кращих послуг для резидентів і сильнішої інтеграції України у європейські виробничі ланцюги.

Питання для обговорення

Дякуємо!