



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION



Посилення промислового розвитку Вінницької міської територіальної громади
через співпрацю між індустріальними парками та міською радою

Семінар 8 липня 2026 року

Обґрунтування

У Вінниці вже працюють індустріальні парки і в них здійснюється низка видів виробничої діяльності; також плануються та розвиваються нові індустріальні парки й промислові території. Це створює можливості для:

Посилення співпраці між міською радою, індустріальними парками та окремими компаніями

Уникнення дублювання й конкуренції між промисловими проєктами

Застосування комплексного підходу до успішного міського та промислового розвитку, експлуатації й управління об'єктами

Цілі семінару

Оцінити результативність промислового розвитку Вінниці за обраними орієнтирами Міжнародних рамкових положень про ЕІП.

На основі Міжнародних рамкових положень про ЕІП визначити та пріоритизувати можливості посилення співпраці між індустріальними парками й міською радою.

Транспорт, енергія, вода, матеріали, розвиток навичок і соціальна інфраструктура.

Обговорити варіанти операційної моделі для посилення співпраці між міською радою та індустріальними парками, що працюють у Вінниці.

Визначити наступні кроки для реалізації пріоритетних можливостей і підтримувальної операційної моделі у Вінниці.

Порядок денний семінару

День	Час	Що	Хто
Середа 8 липня 2026 року	8:30 – 9:00	Вітальна кава	Усі учасники
	9:05 – 9:10	Вітання та знайомство	GEIPP-II Україна
	9:10 – 9:40	Презентації: Актуалізація поточних і перспективних ініціатив у Вінниці	Представники муніципалітету та індустриальних парків
	9:40 – 10:00	Презентація: Оцінка можливостей ЕІП для Вінниці та її індустриальних парків відповідно до Міжнародних рамкових положень про ЕІП	Міжнародні/ національні експерти
	10:00 – 12:00	Групова робота: Огляд і пріоритезація можливостей для співпраці між міською радою та індустриальними парками у Вінниці Коротка перерва о 10:30	Усі учасники Модерується GEIPP-II Україна and UNIDO
	12.00 – 13:00	Обідня перерва	
	13:00 – 13:30	Презентація: Потенційні операційні моделі посилення співпраці між індустриальними парками та міською радою	(Між)народні експерти
	13:30 – 15:45	Групова робота: Огляд опцій щодо організаційної моделі забезпечення співпраці між міською радою та індустриальними парками в Вінниці. Коротка перерва о 14:30	Усі учасники Facilitated by GEIPP-II Україна and UNIDO
	15:45 - 16:00	Узгодження наступних кроків і завершення	Усі учасники

ВСТУП

ДОНОР:



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation
Швейцарська Конфедерація

ПАРТНЕРИ:

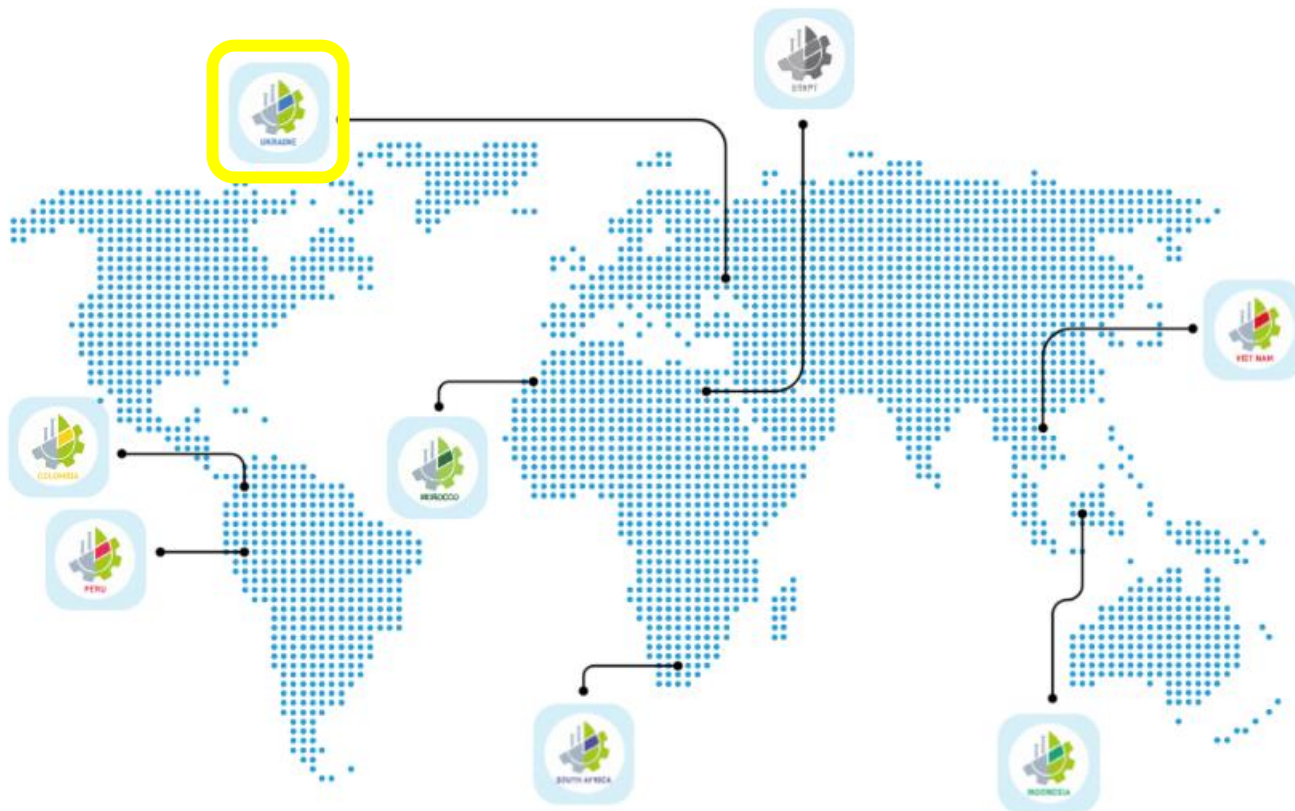


**МІНІСТЕРСТВО ЕКОНОМІКИ,
ДОВКІЛЛЯ ТА СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА
УКРАЇНИ**

АГЕНЦІЯ З ВПРОВАДЖЕННЯ:



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION



ГЛОБАЛЬНА ПРОГРАМА ЕКОІНДУСТРІАЛЬНИХ ПАРКІВ — ФАЗА II

КОМПОНЕНТ 1: ЗАХОДИ НА РІВНІ КРАЇНИ



КОМПОНЕНТ 2: ГЛОБАЛЬНЕ УПРАВЛІННЯ ЗНАННЯМИ



РЕЗУЛЬТАТ 1

ЕІП впроваджено та інтегровано у відповідну політику й нормативні акти



РЕЗУЛЬТАТ 2

Можливості ЕІП реалізовано в пріоритетних і додаткових парках GEIPP

Досвід, уроки, навчання та зворотний зв'язок

Сприяння фінансуванню ЕІП

Формування знань на основі потреб

Узгоджений моніторинг і звітування



РЕЗУЛЬТАТ 3

Обмін досвідом ЕІП, сприяння фінансуванню ЕІП та глобальне поширення суспільних благ ЕІП

Створення та передача знань

Розвиток навичок і компетенцій

Видимість та адвокація

Встановлення стандартів

ГЛОБАЛЬНЕ ПОШИРЕННЯ

Проект GEIPP-II Україна

<https://geipp-ukraine.org/>



<https://www.linkedin.com/groups/12986846/>



<https://www.facebook.com/geippukraine>



Модель ЕІП спрямована на створення більш ресурсоефективних і економічно вигідних індустріальних парків, конкурентніших, привабливіших для інвестицій і стійкіших до ризиків

Бенефіціари

Управління парком і
врядування

Довкілля

Промисловість

Міста



Робота над ЕІП має бізнес-сенса

Економіка, довкілля й суспільство –
справді інтегровані теми

Кращі умови
для ведення бізнесу в парку

Кращий доступ до
нових технологій і фінансів

Нижчі економічні,
екологічні та соціальні ризики

Підвищення якості
життя для громад

Нижчі витрати завдяки
оптимізації та спільному використанню

Мінімізація викидів парникових
газів і забруднювачів

Тісніша співпраця між компаніями та
керуючою компанією парку

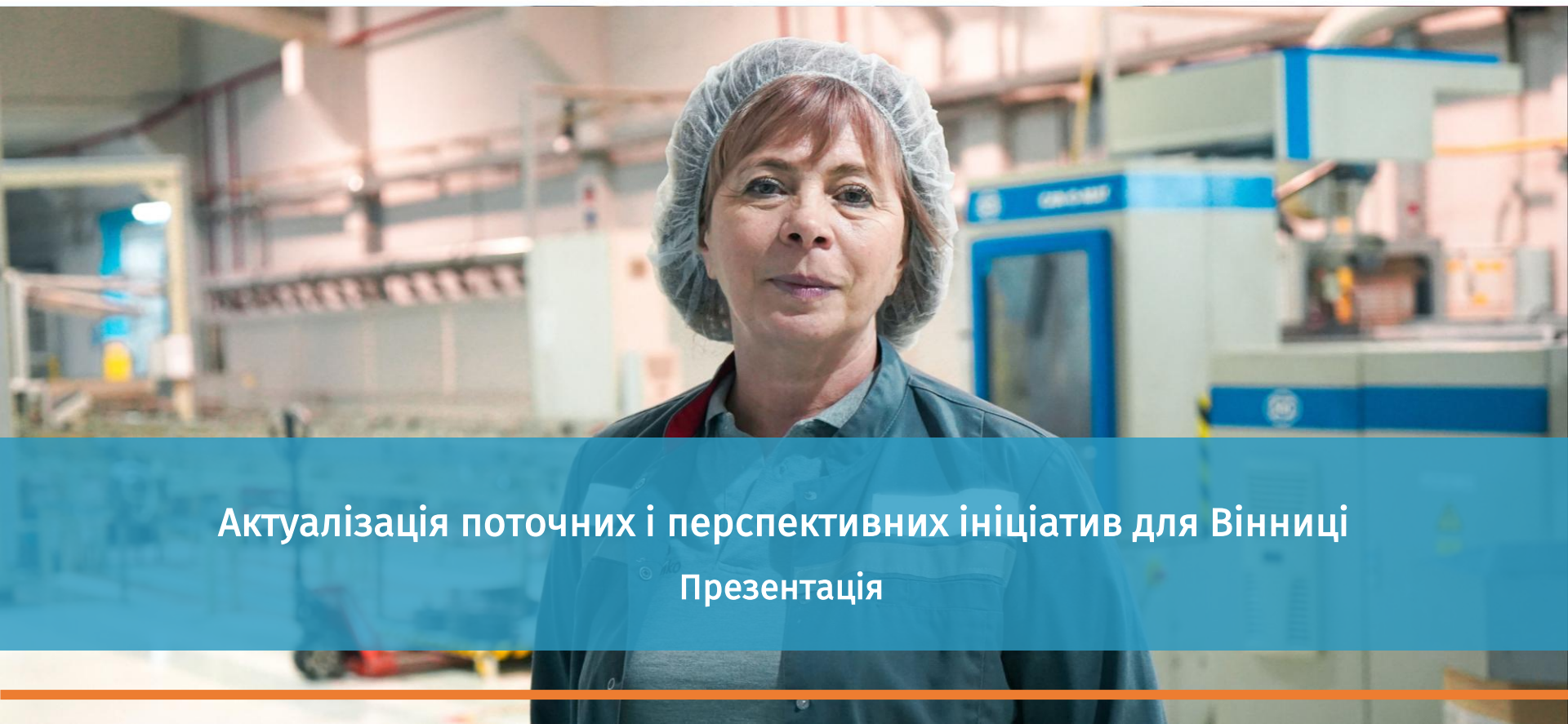
Зменшене використання
сировини, води, енергії та
хімічних речовин

Залучення інвесторів
і створення кваліфікованих
робочих місць

Поліпшення здоров'я
та безпеки працівників



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

A woman with short brown hair, wearing a grey hairnet and a dark grey work jacket over a red shirt, stands in a factory setting. In the background, there are industrial machines, including a large blue and white machine with the "GEIPP" logo. The scene is brightly lit with industrial lights.

Актуалізація поточних і перспективних ініціатив для Вінниці

Презентація



Оновлення щодо поточних і перспективних ініціатив для Вінниці

Індустріальні парки Вінниці

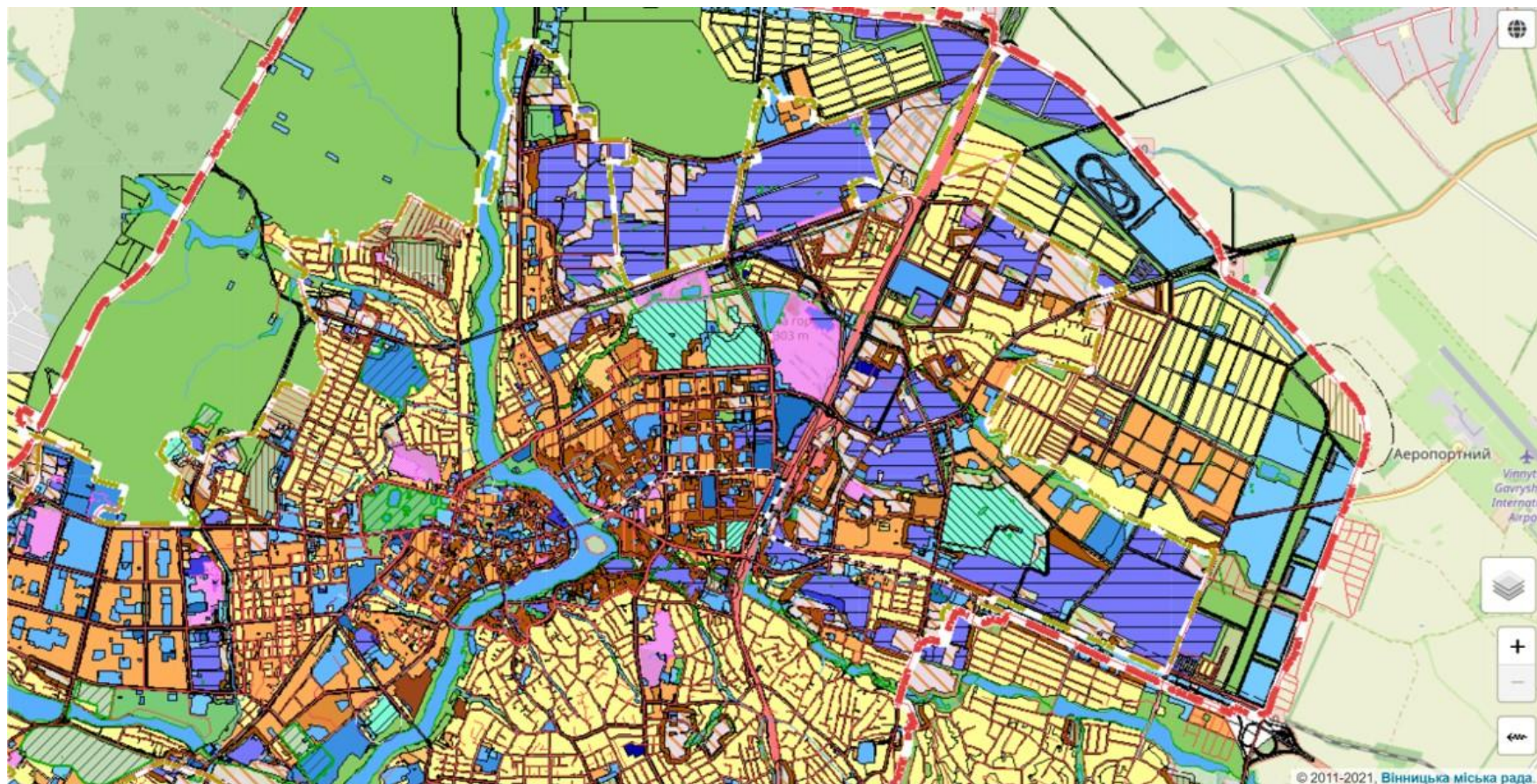
Напрями:

- Організація і просторове планування парку
- Інфраструктура, забезпечення та послуги
- Наявні та заплановані виробництва
- Потреби, можливості та виклики
- Врахування економічних, екологічних та соціальних аспектів

Максимум 20 хвилин на ці
пункти порядку денного

Максимум 7 хвилин для кожної
заінтересованої сторони

Зонування міста Вінниці



Основні стратегічні та програмні документи Вінницької громади

Назва документа	Період дії/ статус	Посилання на документ	Відношення до індустріальних парків/ дотичних питань
Стратегія розвитку Вінницької міської територіальної громади до 2030 року – Стратегія 3.0	Затверджено в 2021 році; чинна до 2030 року. Очікується оновлення у Вересні 2026 року	Посилання	Стратегія згадує наявні території для промислового розвитку, зокрема три індустріальні парки та браунфілд-ділянки. Вона також визначає розвиток наявних і нових індустріальних парків та промислових зон як можливість. Стратегічний проєкт щодо індустріальних парків передбачає інфраструктурну підтримку та спрощення доступу й використання для бізнесу та інвесторів. Ревіталізацію браунфілдів також включено до порядку денного економічної трансформації.
Зелений курс Вінниці та його Дорожня карта до 2030 року	Проголошено у 2022 році; чинний до 2030 року	Посилання	Документ вимагає відображення заходів із пом'якшення наслідків зміни клімату та адаптації до них у стратегічних, програмних і планувальних документах. Він також визначає такі пріоритети, як чиста енергія для промисловості, стала інфраструктура, циркулярна економіка, нульове забруднення, захист біорізноманіття, зелені інвестиції, модернізація та інновації.
Програма залучення інвестицій у Вінницьку міську територіальну громаду на період 2024-2028 років	2024–2028; затверджено в 2023 році, з допов- неннями; чинна до 2028 року	Посилання	Програму підготовлено з урахуванням Стратегії розвитку індустріальних парків на 2023–2030 роки. Вона розглядає індустріальні парки як інструмент формування привабливого інвестиційного клімату та прискорення економічного розвитку. Програма повторює проєкт Стратегії 3.0 щодо забезпечення інфраструктури індустріальних парків і спрощення доступу для інвесторів, а також містить проєкт малої системи розподілу для енергозабезпечення індустріального парку.

Основні стратегічні та програмні документи Вінницької громади

Назва документа	Період дії/ статус	Посилання на документ	Відношення до індустриальних парків/ дотичних питань
Комплексна програма відновлення Вінницької міської територіальної громади на період 2024–2027 років	2024–2027	Посилання	Програма описує Вінницю як лідера у розвитку індустриальних парків і перелічує чотири функціонуючі індустриальні парки: «Вінницький індустриальний парк», «Вінницький кластер холодильного машинобудування», «Вінтерспорт» та «ВінІндастрі». У SWOT-аналізі індустриальні парки розглядаються як майданчики промислового розвитку; вони також включені до цілі щодо інноваційних систем, а розвиток наявних і нових індустриальних парків, промислових зон та відновлення браунфілдів визначено як можливості.
План відновлення та розвитку Вінницької міської територіальної громади до 31 грудня 2027 року	Затверджено в 2024 році; чинна до 2027 року	Посилання	У профілі громади зафіксовано наявність чотирьох індустриальних парків, понад 52 000 суб'єктів господарювання та 353 релокованих підприємств. План виконує функцію операційного інструменту для Комплексної програми відновлення.
Концепція розвитку малих річок Вінниці – 2035	Затверджено в 2023 році; чинна до 2035 року	Посилання	Документ містить рекомендації, які слід врахувати в документах просторового планування, детальних планах територій, містобудівних умовах та обмеженнях, рішеннях щодо прав на земельні ділянки та інвестиційних договорах. Він також стосується водоохоронних зон і прибережних захисних смуг.



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

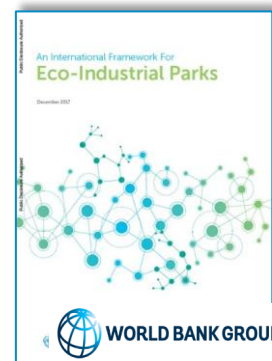


Оцінювання можливостей ЕІП для Вінниці та її індустріальних парків із використанням Міжнародних рамкових положень про ЕІП

Презентація

Міжнародні рамкові положення про екоіндустріальні парки

Процес безперервного вдосконалення:
периодичного підвищення мінімальних вимог ЕІП



giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

UNIDO, World Bank Group, GIZ. Міжнародні рамкові положення про екоіндустріальні парки

- <https://openknowledge.worldbank.org/handle/10986/29110>



Міжнародні рамкові положення про екоіндустріальні парки



Приклади орієнтирів

Управління парком	
Управління парком	Управління парком забезпечує планування, експлуатацію, управління та моніторинг парку.
Планування парку	Генеральний план (або аналогічний документ) парку існує та періодично переглядається.
Екологічна результативність	
Повторне використання води, ефективність	Частка загального обсягу промислових стічних вод компаній парку, що відповідально повторно використовуються в межах або поза межами індустріального парку [50%].
Використання/перероблення відходів	Частка твердих відходів компаній, які повторно використовуються в парку або поза парком [20%].
Соціальна результативність	
Соціальна інфраструктура	Необхідну соціальну інфраструктуру передбачено генеральним планом ділянки та введено в експлуатацію.
Охорона праці і безпека	Частка всіх підприємств індустріального парку з чисельністю понад 250 працівників, які мають належно функціонуючу систему управління охороною праці та безпекою праці [75%].
Взаємодія з громадою	Кількість заходів взаємодії з громадою, реалізованих керуючою компанією парку [2 заходи на рік].
Економічна результативність	
Робочі місця	Частка загальної кількості локальних працівників в парку [60%].
Розвиток МСП	Керуюча компанія індустріального парку дозволяє та сприяє створенню МСП, які надають послуги й створюють додану вартість для резидентів парку.

Розділ 1. Вступ	Розділ 2. Мета та завдання	Розділ 3. Принципи та підходи	Розділ 4. Організація та управління
1.1. Вступ	2.1. Мета та завдання	3.1. Принципи та підходи	4.1. Організація та управління
1.2. Мета та завдання	2.2. Принципи та підходи	3.2. Організація та управління	4.2. Принципи та підходи
1.3. Принципи та підходи	2.3. Організація та управління	3.3. Принципи та підходи	4.3. Організація та управління
1.4. Організація та управління	2.4. Принципи та підходи	3.4. Організація та управління	4.4. Принципи та підходи
1.5. Принципи та підходи	2.5. Організація та управління	3.5. Принципи та підходи	4.5. Організація та управління
1.6. Організація та управління	2.6. Принципи та підходи	3.6. Організація та управління	4.6. Принципи та підходи
1.7. Принципи та підходи	2.7. Організація та управління	3.7. Принципи та підходи	4.7. Організація та управління
1.8. Організація та управління	2.8. Принципи та підходи	3.8. Організація та управління	4.8. Принципи та підходи
1.9. Принципи та підходи	2.9. Організація та управління	3.9. Принципи та підходи	4.9. Організація та управління
1.10. Організація та управління	2.10. Принципи та підходи	3.10. Організація та управління	4.10. Принципи та підходи

Міжнародні рамкові положення про екоіндустріальні парки

Цілі

- Формувати **спільне розуміння** ЕІП
- Визначати** можливості для вдосконалення
- Моніторити** й оцінювати результативність індустріальних парків
- Інформувати про **інвестиційні рішення, фінансування та проведення перевірок**
- Здобувати визнання та формувати **ринковий профіль**
- Слугувати практичною рамкою для **підтримки ухвалення рішень**



Інструменти планування

Рівень парку

Інструмент вибору ділянки для нового ЕІП
Допомагає вибору ділянки та ухвалення рішень для нового ЕІП

Інструмент концептуального планування ЕІП
Сприяє сталому проектуванню індустриального парку

Інструмент огляду Генерального плану ЕІП
Спрямує огляд сталості чинного Генерального плану

Інструменти підтримки реалізації

Рівень парку

Інструмент моніторингу можливостей ЕІП
Моніторинг і звітування про вплив можливостей ЕІП в індустриальних парках

Інструмент управлінських послуг ЕІП
Посилює й розвиває послуги керуючої компанії парку для резидентів

Інструмент доступу до фінансування
Допомагає визначати, оцінювати й використовувати доступні варіанти фінансування для здійснених ініціатив ЕІП

Інструмент виявлення промислового симбіозу
Підтримує визначення обмінів відходами між компаніями

Інструмент гендерної оцінки
Оцінка парку щодо забезпечення гендерної рівності та координація відповідних заходів

Інструменти підтримки реалізації

Рівень парку

Інструмент відбору ЕІП
Відбір парків із високим потенціалом розвитку ЕІП та успішних проектів ЕІП

Інструмент підтримки політики ЕІП
Підтримує розроблення та реалізацію політики ЕІП

Інструменти моніторингу

Рівень парку

Інструмент моніторингу РЕЧВ
Моніторинг і звітування про результати оцінювання РЕЧВ в індустриальних парках

Інструмент моніторингу можливостей ЕІП
Моніторинг і звітування про вплив можливостей ЕІП в індустриальних парках

Базове оцінювання та оцінювання можливостей ЕІП

1. Оцінка ефективності парку відповідно до Міжнародних рамкових положень про ЕІП
2. Визначення та пріоритезація можливостей вдосконалення для парку в рамках моделі ЕІП
3. Планування реалізації визначених пріоритезованих можливостей





Визначення та пріоритезація можливостей ЕІП



ASSESS INDUSTRIAL PARK AGAINST THE INTERNATIONAL EIP FRAMEWORK AND SELECT OPPORTUNITIES

Name of industrial park: **Industrial Park X**
 Last update of worksheet: May 2023
 Name of assessor(s): Service provider Y

GO TO
INSTRUCTIONS

GO TO GRAPHS
WITH RESULTS

GO TO STEP 3:
EIP ACTION PLAN

The international benchmarks included in this worksheet are based on: UNIDO World Bank, GIZ (2021). An International Framework for Eco-Industrial Parks

INTERNATIONAL EIP FRAMEWORK (UNIDO, WORLD BANK, GIZ, 2021)		STEP 1: ASSESSMENT OF INDUSTRIAL PARK				STEP 2: SELECT EIP OPPORTUNITIES FOR ACTIONING			
Topic	EIP prerequisites and performance indicators (including target values)	Does park meet EIP benchmark AT BASELINE?	What is INTENDED performance?	Notes and evidence on current performance of industrial park	EIP opportunity for industrial park CUSTOMISED	What is likely ACHIEVABILITY of EIP opportunity?	What are likely BENEFITS of EIP opportunity?	Interest from stakeholders?	Select EIP opportunity for short-term action?
PARK MANAGEMENT									
Park management services	At least 75% of satisfied resident firms with regard to the provision of services and common infrastructure by the park management's entity (or agency, where applicable) out of total respondents.	No	Yes	Tenants are fully satisfied with water and electricity supplies (no disruptions, consistent qualities) Tenant are less satisfied with aesthetics of estate. No formal surveys are done yet by Park X Corporation with tenant companies	Survey tenant companies on their satisfaction with regard to the provision of services and common infrastructure by the park management's entity	High	High	High	Yes
ENVIRONMENT									
Energy	Total renewable energy use for electricity and heat production in the industrial park is equal to or greater than the renewable energy share in the annual national electricity mix in the grid.	No	Yes	There are no current renewable energy uses in Park X. Study is in progress by Vuthala project to determine feasibility of solar PV installations in Park X A renewable study was undertaken in 2016. However, this study has not been progressed further due to political, management and technical challenges.	Implement promising solar PV initiatives with tenants and Park X Corporation	High	High	High	Yes



Визначення та пріоритезація можливостей ЕІП



ASSESS INDUSTRIAL PARK AGAINST THE INTERNATIONAL EIP FRAMEWORK AND SELECT OPPORTUNITIES

Name of industrial park: **Industrial Park X**

Last update of worksheet: May 2023

Name of assessor(s): Service provider Y

GO TO
INSTRUCTIONS

GO TO GRAPHS
WITH RESULTS

GO TO STEP 3:
EIP ACTION PLAN

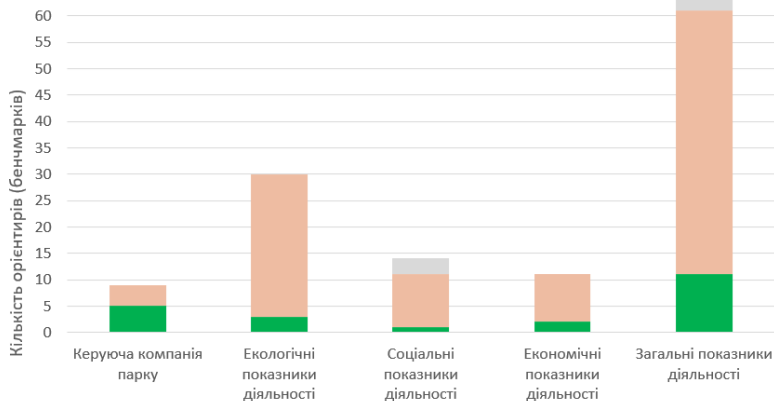
The international benchmarks included in this worksheet are based on: UNIDO [World Bank, GIZ \(2021\). An International Framework for Eco-Industrial Par](#)

INTERNATIONAL EIP FRAMEWORK (UNIDO, WORLD BANK, GIZ, 2021)		STEP 1: ASSESSMENT OF INDUSTRIAL PARK				STEP 2: SELECT EIP OPPORTUNITIES FOR ACTIONING			
Topic	EIP prerequisites and performance indicators (including target values)	Does park meet EIP benchmark AT BASELINE?	What is INTENDED performance?	Notes and evidence on current performance of industrial park	EIP opportunity for industrial park CUSTOMISED	What is likely ACHIEVABILITY of EIP opportunity?	What are likely BENEFITS of EIP opportunity?	Interest from stakeholders?	Select EIP opportunity for short-term action?
SOCIAL									
Social management systems	100% of grievances received by the park management entity are responded to with statements of reasons within 14 days.	Yes	Yes	Park X Corporation is running "Customer Service Monitoring System" which addresses complaints from external stakeholders within one month		Please select	Please select	Please select	Please select
ECONOMIC									
Employment generation	Park management entity has a strategy in place to maximize local benefits.	Yes	Yes	SMEs make up about 75% of tenant companies in Industrial Park X Interest from companies to have their supplying companies to be local SMEs	Develop detailed Business Retention and Expansion Plan for Industrial Park X, including investor attraction marketing	High	High	High	Yes

ІП ВінІндастрі Базове оцінювання та оцінювання можливостей ЕІП (2025)

Практичний приклад

Оцінка індустриального парку відповідно до Міжнародних
рамкових положень про ЕІП
(ЮНІДО, ГСБ, GIZ, 2021)

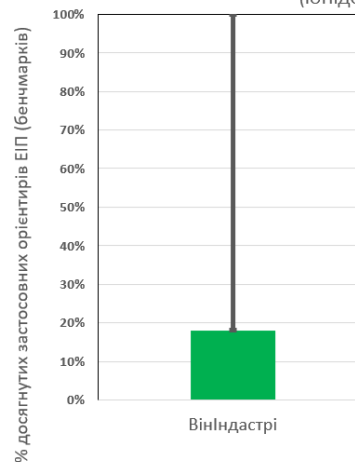


N = 64 орієнтир (бенчмарк)

Чи відповідає індустриальний парк міжнародним орієнтирам?

■ Так ■ Частково

Оцінка індустриального парку відповідно до Міжнародних
рамкових положень про ЕІП Поточні та припустимі показники
результатів діяльності
(ЮНІДО, ГСБ, GIZ, 2021)



N = 64 орієнтир (бенчмарк)

Потенціал покращення
Міжнародні орієнтири (бенчмарки)
ЕІП, досягнення повної відповідності
яким припускається
через 2-3 роки

Поточні показники діяльності
Міжнародні орієнтири (бенчмарки)
ЕІП повністю досягнуті
на сьогоднішній день



Загалом визначено 50 можливостей — 13 можливостей пріоритезовано

Тема	Приклади пріоритетних можливостей ЕІП
Послуги з управління парком	Сформувати персональний склад команди управління парком з розподілом ролей (взаємозамінністю) для кожної групи показників, включаючи особу, відповідальну за питання соціальних стандартів.
	Підвищення інституційної спроможності команди управління парком для впровадження підходів у рамках моделі ЕІП.
	Підготовка та впровадження плану моніторингу адаптації парку до вимог ЕІП, а також вивчення положень Національного стандарту ЕІП
Моніторинг і управління ризиками	Підготовка плану протидії негативним наслідкам зміни клімату та мінімізації ризиків
Відходи та використання матеріалів	Вивчення можливостей для промислової синергії в межах парку та з навколишніми промисловими парками та компаніями
Зміна клімату та довкілля	Розробка плану охорони біорізноманіття
Створення економічної цінності	Проведення аналізу дизайну індустріального парку для визначення потенційних можливостей для впровадження елементів у моделі ЕІП (включаючи послуги з доданою вартістю)

Практичний приклад плану заходів ЕІП

Практичний приклад

Тема	Можливість ЕІП	Заходи				
		Ключові заходи		Відповідальна роль	Підтримка	Строки
Послуги з управління парком	Сформувати персональний склад команди управління парком з розподілом ролей (взаємозамінністю) для кожної групи показників, включаючи особу, відповідальну за питання соціальних стандартів.	a.	Визначення виконавця для підготовки нової структури Управляючої компанії	Керівництво парку	Команда Проєкту	Q4 2025
		b.	Формування списку команди парку та розподіл ролей	Керівництво парку	Команда Проєкту	Q4 2025
		c.	Підготовка та затвердження бюджету команди парку	Керівництво парку	Команда Проєкту	Q1 2026
Моніторинг і управління ризиками	Підготовка та впровадження плану моніторингу адаптації парку до вимог ЕІП, а також вивчення положень Національного стандарту ЕІП	a.	Визначення виконавця для підготовки плану моніторингу трансформації в ЕІП	Керівництво парку		Q1 2026
		b.	Вступ до моделі ЕІП (онлайн-курс) та інструменту оцінки відповідності ЕІП	Керівництво парку	Проєктна команда	Q1-Q2 2026
		c.	Аналіз поточної ситуації в парку та вибір параметрів для моніторингу	Команда Проєкту	Керівництво парку, резиденти парку	Q1-Q3 2026
		d.	Підготовка відповідного документа та його затвердження. Використання інструменту оцінки ЕІП для моніторингу показників парку та отримання підтвердження їх впровадження	Керівництво парку	Команда Проєкту	Q2-Q3 2026
		e.	Опрацювання положень Національного стандарту ЕІП для забезпечення відповідності його основним вимогам (бронзовий рівень)	Команда Проєкту	Команда Проєкту, Підрядник	Q1-Q4 2026



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION



Огляд і пріоритезація можливостей співпраці між
міською радою та індустріальними парками у Вінниці
Групова робота

Які теми Міжнародних рамкових положень про ЕІП є пріоритетними для Вінниці?

Процес безперервного вдосконалення:
перевищення мінімальних вимог ЕІП



Тема для обговорення: ми маємо максимум 2 години для огляду обраних орієнтирів ЕІП. Для обговорення на воркшопі можна вибрати не більш як 10 орієнтирів.

Визначити, консолідувати та пріоритезувати можливості ЕІП для Вінниці

Робота з інструментом оцінювання ЕІП

- Зосередьтеся на окремих контрольних показниках, що стосуються співпраці між муніципалітетом та індустріальними парками у Вінниці
- Управління парками
- Екологічні, соціальні та економічні показники

UNIDO EP Assessment Tool		Name of industrial park and context of assessment		Name of assessment		Date of assessment		Version	
ASSESS INDUSTRIAL PARKS AGAINST THE INTERNATIONAL EP FRAMEWORK AND SELECT OPPORTUNITIES		Vinnitsa		Vinnitsa		8 July 2025		1.0	
The international benchmarks included in this worksheet are based on: UNIDO, World Bank, IFC (2022), An International Framework for Eco-Industrial Parks									
INTERNATIONAL EP FRAMEWORK (UNIDO, WORLD BANK, IFC, 2022)		STEP 1: ASSESSMENT OF INDUSTRIAL PARK				STEP 2: SELECT EP OPPORTUNITIES FOR ACTIONING			
Topic	EP prerequisites and performance indicators (including target values)	Does park meet EP benchmark AT BASELINE?	What is INTENDED performance?	Notes and evidence on current performance of industrial park	EP opportunity for industrial park CUSTOMISED	What is likely ACHIEVABILITY of EP opportunity?	What are likely BENEFITS of opportunity?	Interest from stakeholders?	Select EP opportunity for short-term action?
PARK MANAGEMENT: EP prerequisites ("must have for EPs")									
Park management services	A distinct park management entity (or alternative agency, where applicable) exists to handle park planning, operations and management, and monitoring.	Please select	Please select			Please select	Please select	Please select	Please select
	Park management entity to manage and maintain the industrial park property, common infrastructures, and services as prescribed in the tenant contract. This should include at least the following: - Property management, including plot allotments, re-allotments, development, land use monitoring - Utilities, waste, security (including IT security) and emergency response services/facilities and wastewater treatment plants and operations, including waste heat/energy recovery and distribution networks - Environmental monitoring and advisory activities - Common landscaping, buffer zones, street lighting, security surveillance and street cleaning - Provide facilitating services to and between tenant firms (for example, networking, collaboration and training opportunities) - Engagement with the park's stakeholders and business representatives - PR and community participation center/platform/activities	Please select	Please select			Please select	Please select	Please select	Please select



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION



Потенційні моделі посилення співпраці та синергії
між індустріальними парками та міською радою

Презентація

Можливі комбінації цих моделей



Спеціальний координаційний комітет

Орган координації для сприяння співпраці та синергії з індустріальними парками регіону й підтримки стратегічного планування



Муніципальна агенція розвитку

Спеціалізований муніципальний орган для спрощення адміністративних погоджень, залучення інвестицій та узгодження розвитку парків із міським плануванням



Модель державно-приватного партнерства

Партнерства з місцевим бізнесом для залучення інвестицій, стимулювання інновацій і сталого промислового розвитку



Модель державно-приватно-академічного партнерства

Союзи з університетами та дослідницькими установами для розвитку кваліфікованої місцевої робочої сили, НДДКР і трансферу технологій



Галузева модель

Орієнтація індустріальних парків за функцією/ галуззю для розвитку синергії, співпраці та розв'язання спільних галузевих викликів

Потенційна модель

Спеціальна наглядова рада

Ця гнучка організаційна схема ґрунтується на проєктних робочих групах під керівництвом органів міської ради за участі представників індустріальних парків /промисловості.

Структура врядування: спільне головування відповідних представників муніципалітету (наприклад, заступника міського голови) та промисловості (наприклад, галузевої асоціації). Ці комітети не володіють активами, але мають адміністративні повноваження для узгодження міського планування з промисловими потребами.

Ключова функція: управління спільними можливостями та викликами.

Муніципальна агенція розвитку

Муніципалітет створює на 100% комунальну корпоративну структуру (наприклад, Вінницьку агенцію регіонального розвитку). Міська рада надає початкове фінансування та політичні настанови, а агенція працює за контрактами й графіками приватного сектору.

Структура врядування: агенцію очолює призначений генеральний директор, який звітує муніципальному координаційному комітету.

Ключова функція: «єдине вікно» або інвестиційний супровід для забудовників індустріальних парків. Агенція координує міжвідомчі завдання, зокрема синхронізацію розширення міських мереж (водопостачання, підключення до електромережі) із графіками будівництва заводів.

Потенційна модель

Модель державно-приватного партнерства

Партнерства з місцевим бізнесом для залучення інвестицій, стимулювання інновацій і сталого промислового розвитку.

Структура врядування: спеціальна проєктна компанія або спільна керуюча компанія зі спільною власністю Вінницької міської ради та приватних партнерів з розвитку.

Ключова функція: залучення приватного капіталу для масштабного розвитку парків із забезпеченням узгодженості з муніципальним містобудуванням і цілями сталого розвитку.

Потенційна модель Галузева модель

Галузева модель, що об'єднує взаємопов'язані компанії для посилення колективних інновацій і зменшення витрат завдяки спільній інфраструктурі, комунальним послугам та обміну знаннями.

Структура врядування: незалежна галузева асоціація з гібридною наглядовою радою, до якої входять представники міста та практики промисловості.

Ключова функція: управління спільними логістичними й закупівельними платформами для окремих секторів, включно зі спільним доступом до міжнародних експортних ринків та централізованими консультаційними послугами.



Потенційні моделі координації між індустріальними парками та муніципалітетом Вінниці



Модель	Міжнародні практичні приклади
Спеціальна наглядова рада	Industrial Park MORE Steering Committee (Hämeenlinna Region), Finland. Вебпосилання Локалізований регіональний орган врядування, що виконує роль спеціального механізму керівництва та координації. Він безпосередньо узгоджує муніципальне управління землями, надавачів комунальних послуг і приватний бізнес у межах регіональних рамок, таких як Дорожня карта циркулярної економіки Kanta-Häme.
Муніципальна агенція розвитку	Pomorskie Regional Development Agency (ARP S.A.), Poland. Вебпосилання Компанія ARP S.A. виступає централізованим економічним кермом для регіону Померанія. Окремі муніципалітети володіють фізичними промисловими парками. ARP S.A. виступає єдиним операційним рівнем, що обслуговує десятки цих децентралізованих місцевих парків. Вона керує єдиною регіональною базою даних промислової ГІС, розгортає мобільну команду з обслуговування інвесторів "єдиного вікна", щоб допомогти компаніям отримати муніципальні дозволи, діє як єдина контактна точка для іноземних інвесторів та координує розгортання інтелектуальних енергетичних/комунальних мереж через кордони окремих муніципалітетів.
Модель державно-приватного партнерства	Kalundborg Symbiosis Bureau, Denmark. Вебпосилання Квінтесенція європейського еталона промислового симбіозу. Він працює через структуровану, спільно керовану державно-приватну мережу, де муніципальна інфраструктура (водопостачання та енергопостачання) безперешкодно обмінюється стічними водами, надлишковим теплом та біовідходами безпосередньо з приватними компаніями.



Потенційні моделі координації між індустріальними парками та муніципалітетом Вінниці



Модель	Міжнародні практичні приклади
Модель державно-приватно-академічного партнерства	Progetto Manifattura / Trentino Sviluppo, Italy. Вебпосилання Відомий європейський технологічний і промисловий хаб, спільно створений місцевою владою, регіональним бізнесом та академічними установами (зокрема Університетом Тренто). Модель зосереджується на зелених інноваціях, чистих технологіях та узгодженні результатів університетських досліджень із потребами резидентів парку.
Галузева модель	Händelö Eco-Industrial Park, Sweden. Вебпосилання Вузькоспеціалізований, галузево-орієнтований промисловий кластер, повністю зосереджений навколо біоекономіки. Він поєднує управління муніципальними відходами з приватними переробними підприємствами, перетворюючи регіональні деревні відходи та місцеві органічні відходи безпосередньо на чисту енергію, біопаливо та централізоване тепlopостачання.

Промислова зона Квінана

Велика промислова зона в Західній Австралії (3000 га)
Сукупність переробних та виробничих компаній



Промислова рада Квінани (KIC)

Некомерційна бізнес-асоціація, членами якої є компанії промислової зони Квінана
Платформа для співпраці промисловості, уряду та зацікавлених сторін
Колективні підходи до вирішення регіональних проблем та можливостей

Розвиток Промислової ради Квінани

KIC була створена в 1991 році великими компаніями для спільного моніторингу якості повітря та води в промисловій зоні
Компанії швидко зрозуміли, що можуть співпрацювати над низкою спільних проблем та можливостей

Додаткова інформація: www.kic.org.au

ENVIRONMENT



COMMUNITY



INDUSTRY



EDUCATION
DEVELOPMENT PROGRAM



Особливості KIC

Зареєстрована асоціація

Фінансується членами

Ключові пріоритетні напрями:

- Захист навколишнього середовища
- Думки зацікавлених сторін
- Сталий розвиток промислової зони
- Охорона здоров'я громади
- Громадська безпека
- Освіта

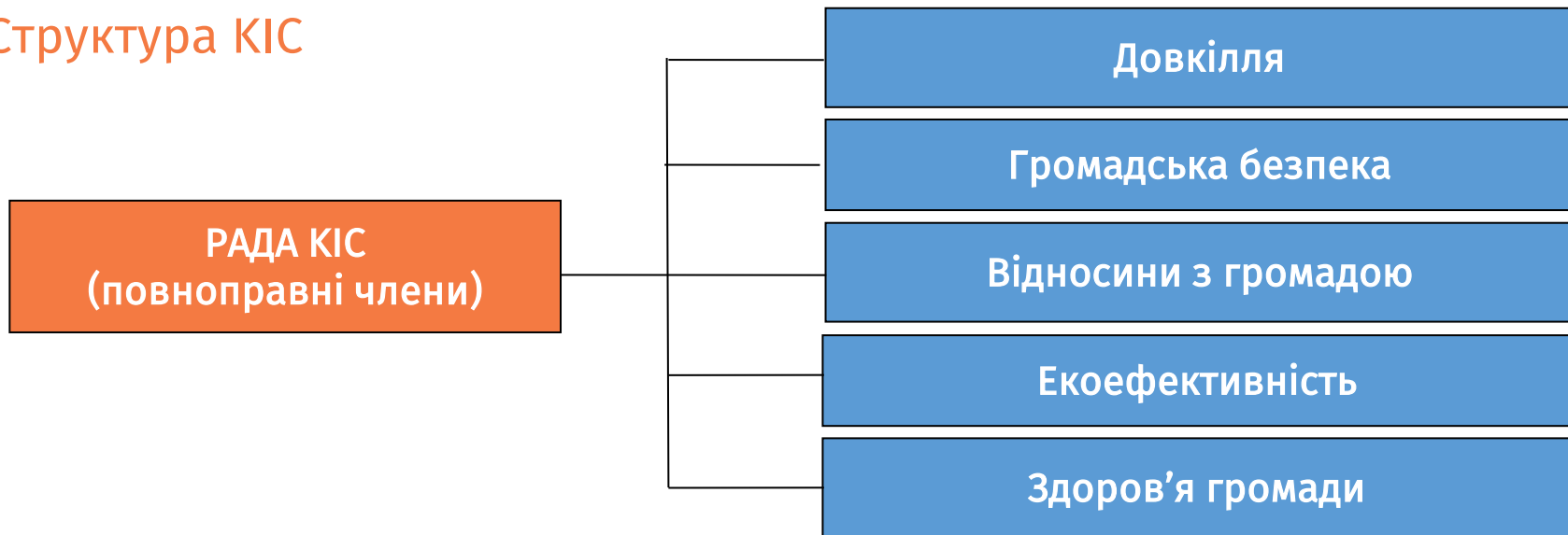


- Координація
- Взаємодія
- Просування
- Довгострокова життєздатність
- Зростання

Місія KIC:

- Сприяти сталому співіснуванню промисловості, громади та навколишнього середовища Квінани та робити внесок у це

Структура KIC



Комітети KIC, що зосереджуються на пріоритетних питаннях роботи

- Інфраструктура та планування
- Навколишнє середовище
- Зв'язки з громадськістю
- Громадська безпека та взаємодопомога

Приклади роботи цих комітетів

- Співпраця з комунальними компаніями для оптимізації існуючої та нової інфраструктури
- Сприяння розвитку промислової синергії
- Форум громад та промисловості (CIF)
- Моніторинг якості повітря та води навколо Квінани
- Спільне реагування на надзвичайні ситуації в галузі та громадська безпека
- Розгляд можливостей та викликів планування (наприклад, безпечна буферна зона)



Загальна модель управління KIC

Спільне ухвалення рішень

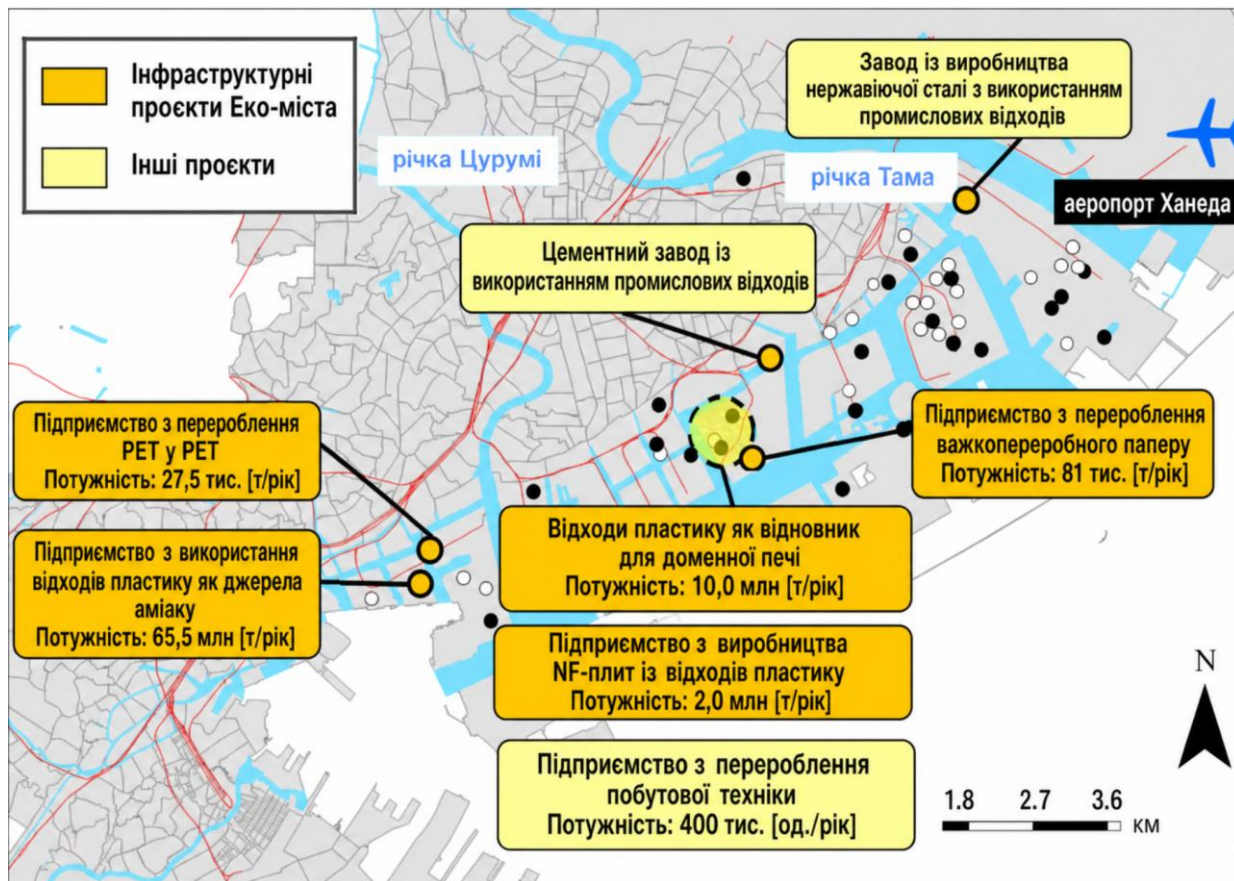
KIC об'єднує компанії-члени для спільного ухвалення рішень, сприяючи співпраці та спільним цілям розвитку промисловості.

Відкриті комунікаційні майданчики

Регулярні форуми й робочі групи KIC заохочують відкрите спілкування та спільне розв'язання проблем між заінтересованими сторонами.

Сприяння партнерствам

KIC сприяє партнерствам через структуровані зустрічі заінтересованих сторін і прозорий обмін інформацією для сталого розвитку промисловості.



Додаткова інформація:
https://www.env.go.jp/en/recycle/manage/eco_town/

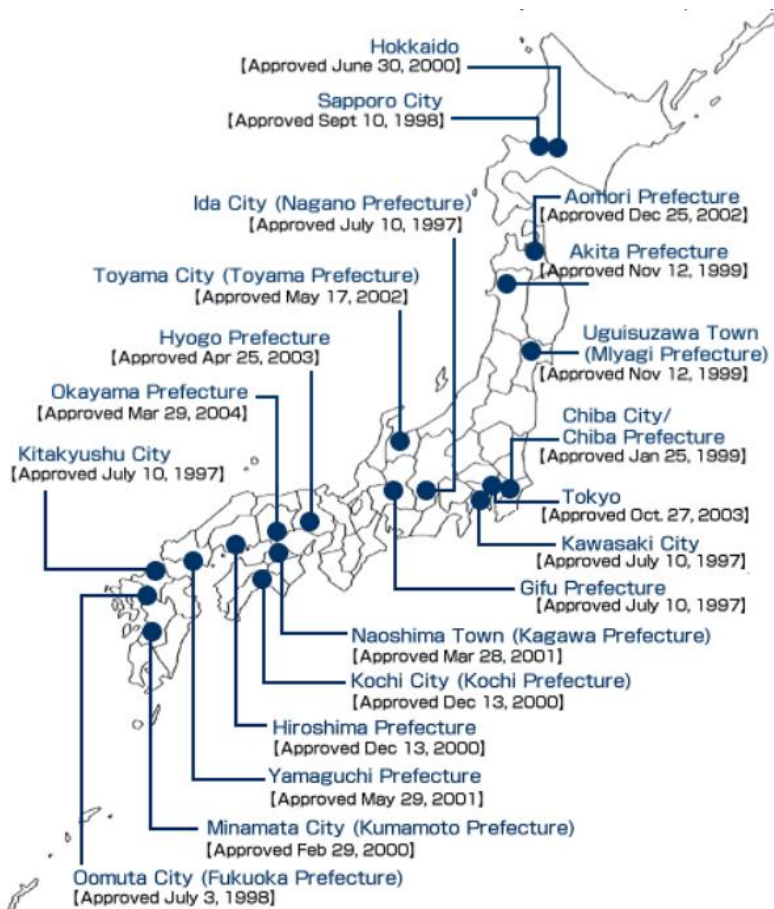
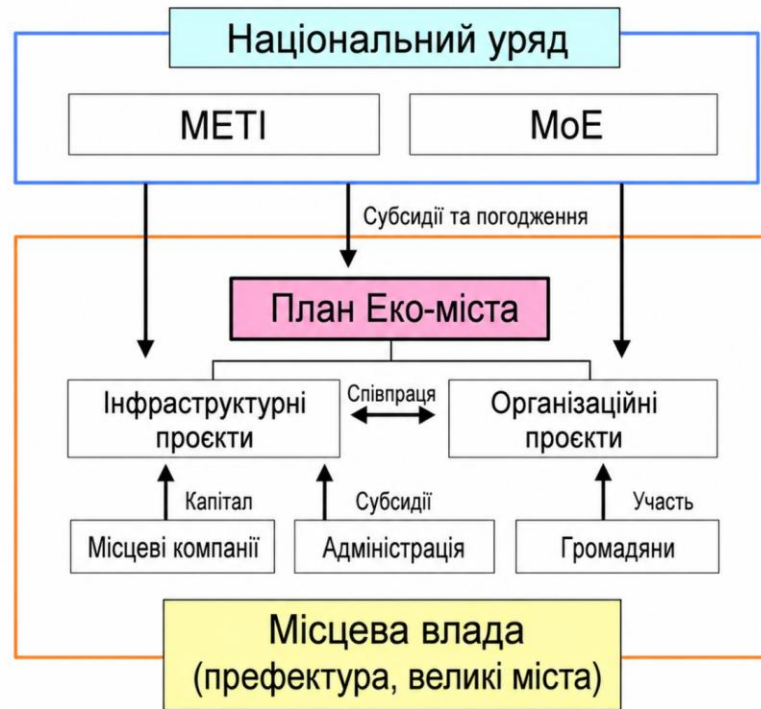


Рисунок 2: Огляд структури підтримки Еко-міста



Джерело: GEC 2005.

Законодавство та стимули дають змогу заінтересованим сторонам діяти в екологічно сталий спосіб і рухатися до суспільства, заснованого на переробці.

- Гранти спрямовані на скорочення строку окупності початкових інвестицій.
- Початкові гранти були розроблені так, щоб забезпечити перехід до самодостатньої системи.
- Гранти від METI становили 345×10^8 єн, або 312 млн дол. США.
- Інвестиції приватного бізнесу становили 403×10^8 єн, або 364 млн дол. США.



Ключові економічні виклики включають:

- **Довгострокова життєздатність:** хоча політику Eco-town було успішно започатковано за допомогою початкових субсидій, її довгострокову життєздатність ще потрібно підтвердити.
- **Доходи:** деякі підприємства, наприклад з переробки паперу, фінансуються за рахунок продажу переробленої продукції, тоді як інші залежать від плати за утилізацію, наприклад підприємства, пов'язані з електроприладами. Це підкреслює важливість прийняття споживачами відповідальності за сплату збору за переробку наприкінці життєвого циклу продукту.
- **Постачання сировини:** збільшення експорту зібраних матеріалів, придатних до переробки, таких як папір або ПЕТ-пляшки, замість їх переробки всередині країни може поставити під загрозу довгострокову життєздатність системи, якщо переробні підприємства будуть змушені працювати значно нижче своєї економічно доцільної потужності.

Загальна модель управління програмою Ecotown

Координація з боку місцевого самоврядування

Місцеві органи влади розробляють пропозиції, залучають заінтересовані сторони та управляють реалізацією проєктів у межах ініціатив Ecotown.

Підтримка центрального уряду

Центральний уряд надає фінансування та технічні рекомендації, що сприяє успішній реалізації екологічних проєктів у межах програм Ecotown.

Інновації та інвестиції бізнесу

Приватні компанії забезпечують інновації та інвестують в екологічно дружню інфраструктуру, сприяючи сталому розвитку Ecotown.



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION



Огляд варіантів організаційної моделі для сприяння співпраці

Групова робота



Групова робота: організаційна модель для сприяння співпраці між муніципалітетом та індустріальними парками у Вінниці



Потенційна модель	Огляд для Вінниці		
	Переваги	Недоліки	Фактори успіху
Спеціальна наглядова рада			
Муніципальна агенція розвитку			
Модель державно-приватного партнерства			
Модель державно-приватно-академічного партнерства			
Галузева модель			
Інша:			



Потенційні напрями для координації між індустріальними парками та міською радою Вінниці



Можливості, визначені за результатами оцінювання ЕІП

- Стратегічне планування промислового розвитку у Вінниці
- Комунальні послуги належного масштабу та (де)централізовані системи
- Обмін знаннями й досвідом
- Зелений перехід і циркулярна економіка
- Партнерства у сфері дуальної освіти
- Міжкластерні R&D та інновації
- Сприяння міській і міжгалузевій синергії



Групова робота: організаційна модель для сприяння співпраці між муніципалітетом та індустріальними парками у Вінниці



- Спеціальна наглядова рада
- Агентство муніципального розвитку
- Модель державно-приватного партнерства
- Державно-приватно-академічна модель
- Галузева модель?
- Інша комбінація моделей?

Пріоритетні можливості ЕІП для Вінниці	Потенційні моделі управління	Фактори успішної реалізації	Коментарі



Групова робота: організаційна модель для сприяння співпраці між муніципалітетом та індустріальними парками у Вінниці



Втілення в життя

Обрана можливість	Ключові дії	Відпо-відальний	Підтримка	Строки	Коментарі



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION



ДЯКУЄМО ЗА УЧАСТЬ!

Подяка

Глобальна програма еко-індустріальних парків (GEIPP) стала можливою завдяки фінансуванню, наданому урядом Швейцарії через Державний секретаріат з економічних справ (SECO).



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation
Швейцарська Конфедерація

Застереження

Використані позначення та подання матеріалів у цьому документі не означають вираження будь-якої думки з боку ЮНІДО та її керівних органів щодо правового статусу чи статусу розвитку будь-якої країни, території, міста чи району, або їхньої влади, або щодо делімітації їхніх кордонів чи меж.